



LAPORAN EVALUASI KINERJA PROGRAM DAN ANGGARAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA TAHUN 2023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA (RI)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SALATIGA
Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Salatiga Telp. (0298) 323706**



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, dengan rahmat, taufik dan hidayah dari Allah SWT, Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga dapat menyusun dan menyelesaikan "Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023", laporan ini juga merupakan Laporan Kinerja (LKj) UIN Salatiga 2023 sebagai salah satu bagian dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Sholawat serta salam semoga selalu terlimpah kepada Nabi kita Muhammad SAW yang senantiasa kita harapkan syafaatnya besuk di akhir zaman.

Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi dan misi UIN Salatiga pada Tahun Anggaran 2023. Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 disusun berdasarkan Keputusan Menteri Agama RI No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama. Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 ini disampaikan kepada Menteri Agama secara terukur sebagai bentuk akuntabilitas pelaksanaan program dan anggaran Kementerian Agama dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*) dalam kurun waktu satu tahun yang realisasinya dimulai dari bulan Januari sampai Desember. LKj UIN Salatiga 2023 merupakan laporan kinerja tahunan, yang merupakan jawaban dari Perkin UIN Salatiga tahun 2023.

Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 ini juga digunakan sebagai bahan evaluasi untuk peningkatan kinerja di masa mendatang. Dalam Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 ini memuat komponen: Profil singkat UIN Salatiga, Pengukuran pencapaian kinerja, Evaluasi pelaksanaan APBN tahun anggaran 2023, Evaluasi kinerja anggaran tahun 2023, kendala dan tindak lanjut. Kepada semua pihak yang telah membantu sumbangan pikiran dan saran dalam penyelesaian penyusunan LKj UIN Salatiga tahun 2023 ini diucapkan banyak terima kasih. Kritik dan saran dari berbagai pihak sangat kami harapkan untuk kesempurnaan penyajian laporan ini.

Salatiga, 5 Februari 2023

REKTOR,

ZAKIYUDDIN



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	2
BAB I PENDAHULUAN	3
A. Latar Belakang	3
B. Dasar Hukum	4
C. Maksud dan Tujuan	5
D. Ruang Lingkup Laporan	5
BAB II PROFIL SINGKAT UIN SALATIGA	7
A. Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Organisasi	10
B. Profile Pegawai/Dosen	14
C. Profile Mahasiswa	18
D. Capaian Kinerja	22
BAB III EVALUASI PELAKSANAAN APBN TAHUN ANGGARAN 2023	25
A. Pagu Alokasi Anggaran dan Penyesuaian Pagu Tahun 2023	25
B. Realisasi Anggaran Tahun 2023	27
1. Realisasi Anggaran berdasar Output Kegiatan	27
2. Realisasi Anggaran per Program Kegiatan	32
BAB IV EVALUASI KINERJA ANGGARAN TAHUN 2023	33



A.	Capaian Indikator Sasaran Kinerja pada Perjanjian Kinerja	
	38	
1.	Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023	39
2.	Perbandingan Realisasi Kinerja serta Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan tahun 2021	
	43	
B.	Nilai Kinerja Anggaran (nilai SMART dan nilai IKPA)	
	47	
BAB V KENDALA DAN TINDAK LANJUT		
	49	
A.	Kendala-kendala	
	49	
B.	Tindak lanjut	
	49	
BAB VI PENUTUP		
	50	
C.	Kesimpulan	
	50	
D.	Saran	
	50	
LAMPIRAN		
	51	

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Wujud pertanggungjawaban institusi dalam mencapai visi dan misi yang telah direncanakan, setiap akhir tahun UIN Salatiga menyusun LAKIP atau LKj, selanjutnya disebut LKj UIN Salatiga Tahun 2023. Penyusunan LKj ini merupakan perwujudan transparansi dan akuntabilitas UIN Salatiga dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta penggunaan anggaran. Laporan ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan Akuntabilitas dan Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) dalam rangka mewujudkan *Good Governance*, pemerintahan yang berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab.

Upaya untuk mewujudkan hal tersebut, dilakukan dengan berpedoman pada UU No. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, UU No. 1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, UU No. 15 tahun 2004 tentang Pemeriksaan Tanggung Jawab dan Pengelolaan Keuangan Negara, PP No. 8 tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja, PP No. 39 tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan, PP No. 40 tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana



Pembangunan, Perpres No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Perpres No. 83 tahun 2015 tentang Kementerian Agama, Perpres No. 143 Tahun 2014 tertanggal 17 Oktober 2014 tentang perubahan STAIN Salatiga menjadi IAIN Salatiga, PP No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, Permen PAN-RB No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, KMA No. 702 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Agama, PMA No. 18 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024, KMA Nomor 511 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi SAKIP pada Kementerian Agama, KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama, Keputusan Dirjen Pendis No. 4475 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020-2024, Keputusan Rektor UIN Salatiga No. B-3013/In.21/HO.10.8/08/2020 tentang Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Salatiga tahun 2020-2024. Peraturan Presiden Nomor 88 Tahun 2022 tanggal 8 Juni 2022 tentang Universitas Islam Negeri Salatiga. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 79 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga dan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 86 Tahun 2022 tentang Statuta UIN Salatiga.

Untuk mendukung kinerja organisasi, UIN Salatiga telah menetapkan kinerja individu sesuai tugas, fungsi dan perannya dalam bentuk Sasaran Kerja Pegawai (SKP). SKP disusun berdasarkan sasaran kinerja yang selaras dengan Penetapan Kinerja mulai dari JFU, pejabat eselon IV, III, II sampai pada eselon I (Rektor). Atas pengelolaan kinerja tersebut, UIN Salatiga telah melakukan reviu atas capaian kinerja seluruh pegawai sebagai bahan perbaikan manajemen kinerja di masa yang akan datang. Berbagai upaya perbaikan terus dilakukan untuk meningkatkan kinerja UIN Salatiga. Capaian IKU yang masih di bawah target terus dilakukan evaluasi dan *action plan*. Di samping itu, UIN Salatiga terus berupaya meningkatkan kualitas dan kompetensi aparatur melalui diktat, workshop, pelatihan peningkatan pemahaman, peningkatan sumber daya manusia. Kegiatan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kualitas layanan publik agar aparaturnya dapat melaksanakan pelayanan sesuai dengan aturan yang berlaku.

B. Dasar Hukum

LKj UIN Salatiga disusun berdasarkan perundang-undangan sebagai berikut:

1. UU No. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, UU No. 1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;



2. UU No. 15 tahun 2004 tentang Pemeriksaan Tanggung Jawab dan Pengelolaan Keuangan Negara;
3. PP No. 8 tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja;
4. PP No. 39 tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
5. PP No. 40 tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan, Perpres No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
6. Perpres No. 83 tahun 2015 tentang Kementerian Agama;
7. PP No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
8. UU No 25 Tahun 2014 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
9. Permen PAN-RB No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
10. KMA No. 702 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja di Lingkungan Kementerian Agama;
11. KMA Nomor 511 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi SAKIP pada Kementerian Agama;
12. Permen PPN No.1 Tahun 2017 tentang Pedoman Evaluasi Pembangunan Nasional;
13. PMA No. 18 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024;
14. PMK No. 22/PMK.02/2021 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga;
15. KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama;
16. Keputusan Dirjen Pendis No. 4475 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020-2024;
17. Keputusan Rektor UIN Salatiga No. B-3013/In.21/HO.10.8/08/2020 tentang Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Salatiga tahun 2020-2024;
18. Peraturan Presiden Nomor 88 Tahun 2022 tanggal 8 Juni 2022, tentang Universitas Islam Negeri Salatiga;
19. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 79 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga;
20. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 86 Tahun 2022 tentang Statuta UIN Salatiga;

C. Maksud dan Tujuan

Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 ini disusun dengan maksud untuk mempertanggungjawabkan institusi dalam mencapai visi dan



misi yang telah direncanakan pada akhir tahun 2023. Laporan pencapaian visi dan misi itu dijabarkan dalam perjanjian kinerja rector maupun pejabat di bawah rector. Selain maksud di atas, Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 ini disusun dengan beberapa tujuan, sebagai berikut:

1. Sebagai perwujudan transparansi dan akuntabilitas UIN Salatiga dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta penggunaan anggaran.
2. Mengetahui pelaksanaan Akuntabilitas dan Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) dalam rangka mewujudkan *Good Governance*, pemerintahan yang berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab.
3. Sebagai revidi atas capaian kinerja seluruh pegawai sebagai bahan perbaikan manajemen kinerja di masa yang akan datang.

D. Ruang Lingkup Laporan

Ruang lingkup penyajian Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 berpedoman KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Revidi atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama adalah sebagai berikut:

BAB I - Pendahuluan; bab ini menyajikan penjelasan latar belakang, peraturan perundangundangan yang menjadi dasar penyusunan, maksud dan tujuan laporan.

BAB II - Profil singkat UIN Salatiga; bab ini menyajikan struktur organisasi UIN Salatiga, profile pegawai dan dosen, profil mahasiswa, serta capaian kinerja selain capaian kinerja anggaran.

BAB III - Evaluasi Pelaksanaan APBN Tahun Anggaran 2023; bab ini menguraikan pagu alokasi anggaran dan penyesuaian pagu tahun 2023, dan realisasi anggaran tahun 2023

BAB IV - Evaluasi Kinerja Anggaran Tahun 2023; bab ini menyajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap perjanjian kinerja dan nilai kinerja anggaran. Untuk setiap perjanjian kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut: 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun 2023 dengan tahun 2022; 2)

Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2023 dengan tahun 2022;

BAB V - Kendala dan Tindak Lanjut; bab ini menguraikan kendala-kendala yang dihadapi dalam mewujudkan capaian kinerja, serta tindak lanjut dalam menjawab kendala tersebut, dan rekomendasi kegiatan yang akan dilaksanakan pada tahun berikutnya.

BAB VI - Penutup; bab ini berisi simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan UIN Salatiga untuk meningkatkan kinerjanya dan disertai lampiran-lampiran.



BAB II PROFIL SINGKAT UIN SALATIGA

Pendirian UIN Salatiga bermula dari Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP) Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) “Nahdlatul Ulama” di Salatiga. Lembaga ini menempati gedung milik Yayasan Pesantren Luhur, yang berlokasi di Jalan Diponegoro Nomor 64 Salatiga. Setelah dilakukan peninjauan oleh Tim Peninjau yang dibentuk UIN Sunan Kalijaga, akhirnya pembinaan dan pengawasan Fakultas Tarbiyah Salatiga diserahkan kepada UIN Walisongo Semarang. Keputusan ini didasarkan pada Surat Menteri Agama c.q. Direktorat Pembinaan Perguruan Tinggi Agama Islam Nomor Dd/PTA/3/1364/69 tanggal 31 November 1969. Pada saat UIN Walisongo Jawa Tengah di Semarang berdiri, Fakultas Tarbiyah Salatiga mendapatkan status negeri, dan menjadi cabang UIN Walisongo. Penegerian Fakultas Tarbiyah UIN Walisongo tersebut berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama Nomor 30 tahun 1970 tanggal 16 April 1970.

Sejak tahun 1982 Fakultas Tarbiyah UIN Walisongo Salatiga pindah dari kampus lama ke kampus baru milik sendiri, tepatnya di jalan Caranggito 02 (sekarang jalan Tentara Pelajar 02). Kampus baru dinilai sebagai jawaban tepat yang bersifat fisik atas tantangan rencana rasionalisasi. Bahkan kampus baru tersebut dirasakan mampu membangkitkan kembali optimisme dan antusiasme seluruh sivitas akademik.

Pada tahun akademik 1983/1984, eksistensi Fakultas Tarbiyah UIN Walisongo Salatiga juga semakin mantap, sebab mulai tahun akademik 1983/1984 sudah diberi kewenangan menyelenggarakan Program Pendidikan Strata Satu (SI) dengan sistem Satuan Kredit Semester (SKS). Sebelumnya Perguruan Tinggi Agama ini hanya berhak menyelenggarakan Program Pendidikan Sarjana Muda. Disamping itu secara yuridis juga semakin kokoh dengan diberlakukannya Peraturan Pemerintah Nomor 33 Tahun 1985 tentang Struktur Organisasi UIN yang mana Fakultas Tarbiyah UIN Walisongo Salatiga termasuk di dalamnya.

Tahun 1987 tampaknya relevan untuk dipahami sebagai awal perkembangan kinerja bagi Fakultas Tarbiyah UIN Walisongo Salatiga. Serangkaian peristiwa bersejarah terjadi mengiringi perjalanan waktu tersebut. Keputusan Presiden Nomor 9 Tahun 1987 tentang status UIN/ Fakultas merupakan justifikasi yuridis yang mengokohkan eksistensi Lembaga Pendidikan Tinggi Islam ini.

Untuk meningkatkan peran alumni dan orang tua mahasiswa maka pada tahun 1992 dibentuklah Badan Koordinasi Orang Tua dan Alumni (BAKOAMI). Perkembangan selanjutnya BAKOAMI berubah menjadi yayasan dengan nama Yayasan Kerjasama Alumni, Orang tua dan Mahasiswa (YAKAOMI) yang diketuai oleh Bapak Jumadi, BA. Yayasan ini sejak tahun 2010 berubah menjadi Persatuan Orang tua Mahasiswa (POM).

Berdasarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 1997, maka secara yuridis tanggal 21 Maret 1997 Fakultas Tarbiyah UIN Walisongo Salatiga beralih status



menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Salatiga. Sesuai dengan keputusan itu, STAIN tetap didudukkan sebagai perguruan tinggi di bawah naungan Departemen Agama Republik Indonesia yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan/ atau profesional dalam disiplin ilmu pengetahuan agama Islam. Sebagai salah satu bentuk satuan Pendidikan Tinggi, STAIN Salatiga masih tetap pula memiliki kedudukan dan fungsi yang sama dengan institut maupun universitas negeri lainnya.

Dalam rangka memperluas mandat pengembangan ilmu, maka civitas akademika STAIN Salatiga berusaha mengajukan proposal alih bentuk menjadi IAIN. Usaha tersebut telah digeloragakan sejak tahun 2010 dengan menyiapkan berbagai persyaratan yang dibutuhkan untuk alih bentuk. Persyaratan yang dimaksud meliputi penyiapan tanah, penamabahan jumlah mahasiswa, peningkatan pendidikan dosen, dan persyaratan lainnya. Usaha yang dilakukan oleh civitas akademika STAIN Salatiga mendapat restu dari pemerintah pusat. Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 143 Tahun 2014 tertanggal 17 Oktober 2014, STAIN Salatiga resmi beralih bentuk menjadi IAIN Salatiga. Setelah berganti nama menjadi IAIN Salatiga dan memiliki Gedung baru di Jalan Lingkar Salatiga yang merupakan kampus 3, ternyata respon masyarakat sangat baik yaitu dengan meningkatnya jumlah mahasiswa, yaitu pada tahun akademik 2023/2023 IAIN Salatiga telah memiliki mahasiswa sebanyak 16.696 orang. Usaha untuk memperluas akses maka tidak hanya berhenti menjadi IAIN saja, akan tetapi pada tahun 2021 diusulkanlah alih bentuk dari IAIN menjadi UIN Salatiga. Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 88 Tahun 2023 tanggal 8 Juni 2023, tentang Universitas Islam Negeri Salatiga. Setelah menjadi UIN Salatiga maka jumlah mahasiswanya semakin meningkat, tidak hanya mahasiswa S1, akan tetapi juga mahasiswa S2 dan S3. Hal ini merupakan bukti kepercayaan masyarakat terhadap Lembaga UIN Salatiga. Langkah selanjutnya adalah mengoptimalkan Akuntabilitas Kinerja seluruh civitas akademika UIN Salatiga. Sebagaimana diketahui bahwa saat ini kampus UIN Salatiga terletak pada 3 tempat yang berbeda, yaitu Kampus I terletak di Jl. Tantara Pelajar 02 Salatiga, Kampus II berada di Jl. Nakula Sadewa V No.09 Salatiga dan Kampus III berada di Jalan Lingkar Salatiga Km. 02 Salatiga. Kampus I digunakan untuk perkuliahan program pascasarjan dan pusat kegiatan mahasiswa (UKM), juga terdapat Masjid Darul Amal Salatiga. Kampus II, digunakan untuk perkuliahan Fakultas Syariah dan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora (FUADAH), serta terdapat Gedung pusat Lembaga Kajian dan Bantuan Hukum Islam (LKBHI) UIN Salatiga. Kampus III, digunakan untuk Gedung Rektorat, perkuliahan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Kependidikan (FTIK), perkuliahan Fakultas Dakwah, dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI).



Karena perubahan status tersebut, berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 79 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga dan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 86 Tahun 2023 tentang Statuta UIN Salatiga.

Tahun akademik 2022/2023 ini, UIN Salatiga telah memiliki program Pascasarjana untuk Doktorat (S3) 1 program studi, dan Magister (S2) dengan 5 program studi, serta 5 fakultas program Sarjana (S1) dengan 24 program studi. Berikut adalah data fakultas dan program studi:

1. Program Pascasarjana

- a. S3 Pendidikan Agama Islam
- b. S2 Pendidikan Agama Islam
- c. S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
- d. S2 Ekonomi Syariah
- e. S2 Tadris Bahasa Inggris
- f. S2 Hukum Keluarga Islam

2. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

- a. Pendidikan Agama Islam
- b. Pendidikan Bahasa Arab
- c. Tadris Bahasa Inggris
- d. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
- e. Pendidikan Islam Anak Usia Dini
- f. Tadris IPA
- g. Tadris Matematika
- h. Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam

3. Fakultas Syariah

- a. Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al-Syakhsiyyah)
- b. Hukum Ekonomi Syaria`h (Mu'amalah)
- c. Hukum Tata Negara (Siyasah Syar`iyyah)

4. Fakultas Dakwah

- a. Komunikasi dan Penyiaran Islam
- b. Pengembangan Masyarakat Islam
- c. Manajemen Dakwah
- d. Psikologi Islam

5. Fakultas Ushuluddin, Adab, Dan Humaniora

- a. Ilmu Al Qur`an dan Tafsir
- b. Sejarah Peradaban Islam
- c. Ilmu Hadis



- d. Bahasa dan Sastra Arab
- e. Aqidah dan Filsafat Islam

6. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

- a. Perbankan Syariah
- b. Ekonomi Syariah
- c. Akuntansi Syariah
- d. Manajemen Bisnis Syariah

A. Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 79 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga, kedudukan, tugas dan fungsi, struktur organisasi, dan tata kerja UIN Salatiga adalah sebagai berikut:

1. Kedudukan

- a. Universitas Islam Negeri Salatiga yang selanjutnya disebut Universitas adalah perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh kementerian yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang agama, berada di bawah dan bertanggungjawab kepada menteri yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang agama.
- b. Universitas sebagaimana dimaksud pada poin (a) secara fungsional dibina oleh Direktur Jenderal Pendidikan Islam.
- c. Universitas sebagaimana dimaksud pada poin (a) dipimpin oleh Rektor.

2. Tugas Pokok

Universitas mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dalam rumpun ilmu agama serta berbagai rumpun ilmu pengetahuan, teknologi, dan/ atau dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam rumpun ilmu agama, dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

3. Fungsi

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud dalam tugas pokok, Universitas menyelenggarakan fungsi:

- a. perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;
- b. penyelenggaraan dan pelaksanaan tridharma perguruan tinggi;
- c. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika;
- d. pelaksanaan sistem penjaminan mutu;
- e. pengawasan internal; dan
- f. pelaksanaan administrasi, evaluasi, dan pelaporan



Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Anggaran UIN Salatiga Tahun 2023

4. Struktur organisasi

Organisasi Universitas terdiri dari organ pengelola, organ pertimbangan, dan organ pengawasan.

a. Organ Pengelola Universitas adalah :

1) Rektor dan Wakil Rektor

JABATAN	NAMA PEJABAT
Rektor	Prof. Dr. Zakiyuddin, M. Ag.
Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembagaan	Prof. Dr. Muh. Saerozi, M. Ag
Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan	Dr. Suwardi, S.Pd., M.Pd.
Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama	Dr. Sidqon Maesur, Lc., M. A.

2) Fakultas

JABATAN	NAMA JABATAN
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Prof. Dr. Mansur, M. Ag.
Dekan Fakultas Syari'ah	Prof. Dr. Ilyya Muhsin, S.Hl., M.Si.
Dekan Fakultas Dakwah	Prof. Dr. Muh. Irfan Helmy, Lc., M.A.
Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora	Prof. Dr. Adang Kuswaya, M.Ag.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	Dr. Mochlasin, M.Ag.
Direktur Program Pascasarjana	Prof. Dr. Phil Widiyanto, M. A.

3) Biro Administrasi Umum Akademik dan Kemahasiswaan (AUAK)

JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala Biro AUAK	Drs. Suheri
Kepala Bagian Umum	Diyah Rochati, S.E., M.H.

4) Lembaga

JABATAN	NAMA JABATAN
Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M)	Hammam, M. Pd., Ph. D



Sekretaris Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M)	Ari Setiawan, S.Pd., M.M.
Ketua Lembaga Penjamin Mutu (LPM)	Prof. Dr. Budiyo Saputro, M. Pd.
Sekretaris Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)	Dr. Fetria Eka Yudiana, M.Si.

5) Unit Pelaksana Teknis (UPT)

JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala Pusat Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Sari Famularsih, S.Pd.I., M.A.
Kepala Pusat Pengabdian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Marwanto, M.Pd.
Kepala Pusat Publikasi dan Rumah Jurnal Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Faizal Risdianto, S.S., M. Hum.
Kepala Pusat Kerjasama Internasional Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Marisa Fran Lina, M.Pd.
Kepala Pusat Wasathiyah Islam (Moderasi Beragama) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	M. Agung Hidayatulloh, S.S., M.Pd.I.
Kepala Pusat Studi Gender dan Anak Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Dr. Aprilian Ria Adisti, S.Pd., M.Pd.
Kepala Pusat Konsultasi dan Konseling Tazkia Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Dr. Muna Erawati, S. Psi., M. Si.
Kepala Pusat Studi Halal (Halal Center) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Iskandar, M.Si.
Kepala Pusat Audit dan Pengendalian Mutu Lembaga Penjaminan Mutu	Dr. Dra. Waryunah Irmawati, M. Hum.
Kepala Pusat Pengembangan Standar Mutu	Dr. Erna Risfaula Kusumawati, M.Si.
Kepala Pusat Kurikulum Lembaga Penjaminan Mutu	Dr. Ali Geno Berutu, MA.Hk.
Kepala Unit Pelaksana Teknis Bahasa	Dr. Rifqi Aulia Erlangga, S. Fil., M. Hum.



Kepala Unit Pelaksana Teknis Perpustakaan	Dr. Wiji Suwarno, M. Hum.
Kepala Unit Pelaksana Teknis Teknologi Informasi dan Pangkalan Data	Bimo Haryo Setyoko, M. Kom.
JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala Unit Pelaksana Teknis Ma'had Al-Jami'ah	Muh. Hafidz, M. Ag.
Kepala Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Karier	Nur Muthmainnah, M. Pd.

6) Pusat Pengembangan Bisnis (P2B)

JABATAN	NAMA JABATAN
Ketua Pusat Pengembangan Bisnis (P2B)	Jaka Siswanta, M.Pd.
Sekretaris Pusat Pengembangan Bisnis (P2B)	Yusuf Ismail, S.H.

b. Organ Pertimbangan terdiri atas :

- 1) Dewan Penyantun, dan
- 2) Senat Universitas

JABATAN	NAMA JABATAN
Dewan Penyantun	-
Ketua Senat Universitas	Prof. Dr. H. Muh. Zuhri, MA.

c. Organ Pengawasan :

- 1) Satuan Pengawasan Internal (SPI)

JABATAN	NAMA JABATAN
Kepala Satuan Pengawasan Internal (SPI)	Dr. Ruwandi, S.Pd., M.A.
Sekretaris Satuan Pengawasan Internal (SPI)	Sularti Yuli Amintasih, S. Sos.

- 2) Dewan Pengawas

JABATAN	NAMA JABATAN
Pejabat Sementara Dewan Pengawas	Akhmad Fauzin, S. Ag., M. Si



Dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsi tersebut, suatu instansi pemerintah berkewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara periodik. Oleh karena itu laporan evaluasi kinerja program dan anggaran UIN Salatiga tahun 2023 ini adalah wujud pertanggungjawaban keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi UIN Salatiga yang berisi gambaran perwujudan Akuntabilitas Kinerja di UIN Salatiga.

B. Profile Pegawai/Dosen

UIN Salatiga merupakan Lembaga yang mengedepankan pembelajaran dan penelitian, serta berusaha menjadikan hasil penelitian menjadi basis pembelajaran. Oleh karena itu, Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan subyek utama dari lembaga ini, yakni terdiri dari Dosen dan Tenaga Kependidikan. Dosen dan tenaga kependidikan merupakan SDM yang memegang peran penting dalam kesuksesan pelaksanaan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian. Dosen dan Tenaga Kependidikan dapat dilihat dari dua aspek, yaitu aspek ketersediaan dan aspek pendidikan.

1. Tenaga Dosen

Jumlah dosen Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga tahun 2023 ini berjumlah 473 dosen dengan rincian 241 DT. Penambahan DTT disesuaikan dengan kebutuhan. Jumlah mahasiswa pada tahun 2023 sebanyak 16.270 sehingga tercatat akhir tahun 2023 didapat rasio dosen mahasiswa mencapai rasio ideal yakni 1:34. Adapun efisiensi SDM Dosen dapat dilakukan dengan melihat data dosen dari berbagai hal, diantaranya berdasarkan status kepegawaian, kualifikasi Pendidikan, berdasarkan usia, berdasarkan Jabatan, Golongan dan berdasarkan fakultas tempat mengajar.

Tabel 2.1. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) Berdasarkan Status Kepegawaian tahun 2023

No	Tahun	PNS		PPPK PNS		DTB PNS	
		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
1.	2023	198		43		6	

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.2. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan tahun 2023

No	Kualifikasi Pendidikan	Tahun
		2023
1	Magister/ Magister Terapan/ Spesialis (S2)	167



2	Doktor/ Doktor Terapan/ Subspesialis (S3)	74
Jumlah		241

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.3. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Usia tahun 2023

No	Usia	Tahun
		2023
1	30 Tahun ke Bawah	7
2	31 s.d. 40 Tahun	114
3	41 s.d. 50 Tahun	74
4	51 s.d. 60 Tahun	42
5	60 Tahun ke Atas	4
Jumlah		241

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.4. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Jabatan tahun 2023

No	Jabatan Fungsional	Tahun
		2023
1	Calon Dosen Tetap	0
2	Asisten Ahli	82
3	Lektor	101
4	Lektor Kepala	38
5	Guru Besar	20
Jumlah		241

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.5. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Golongan tahun 2021

No	Golongan Ruang	Tahun
		2023
1	IV e	3
2	IV d	7
3	IV c	10
4	IV b	19
5	IV a	16



6	III d	54
7	III c	46
8	III b	48
9	III a	-
10	XII (PPPK)	3
No	Golongan Ruang	Tahun
		2023
11	X (PPPK)	35
Jumlah		241

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.6. Data Statistik Tenaga Pendidik (Dosen) berdasarkan Fakultas tempat mengajar (Home Base) tahun 2023

No	Home Base	Tahun
		2023
1	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	85
2	Fakultas Syariah	23
3	Fakultas Dakwah	27
4	Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora	39
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	36
6	Pascasarjana	31
Jumlah		241

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

2. Tenaga Kependidikan

Pegawai atau karyawan di UIN Salatiga, selain tenaga pendidik (dosen) adalah tenaga kependidikan yang berfungsi mendukung dalam hal administrasi pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, sampai tahun 2023 berjumlah 197 orang. Efisiensi tenaga kependidikan juga dapat dilihat berdasarkan status kepegawaian, kualifikasi Pendidikan, berdasarkan usia, berdasarkan Jabatan, Golongan dan berdasarkan fakultas tempat bekerja.

Tabel 2.7. Data Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian tahun 2023

No	Tahun	PN ;	PPPK	PPNPN	Total
----	-------	------	------	-------	-------



		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	
1.	2023	60		12		120		192

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.8. Data Statistik Tenaga Kependidikan Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan tahun 2023

No	Kualifikasi Pendidikan	Tahun
		2023
1	S3	1
2	S2	19
3	S1	78
4	D3	9
5	D2	2
6	SMA	83
	Jumlah	192

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.9. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Usia tahun 2023

No	Usia	Tahun
		2023
1	30 Tahun ke Bawah	34
2	31 s.d. 40 Tahun	76
3	41 s.d. 50 Tahun	66
4	51 s.d. 60 Tahun	16
5	60 Tahun ke Atas	-
	Jumlah	192

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.10. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Jabatan tahun 2021

No	Jabatan Fungsional	Tahun
		2023
1	Tenaga Administrasi	34



2	Perencana	2
3	Pustakawan	4
4	Pengembang Teknologi Pembelajaran	6
5	Arsiparis	3
6	Analisis Kepegawaian	7
7	Analisis Pengelolaan Keuangan APBN	1
8	Analisis Anggaran	1
9	Pranata Komputer	3
10	Pegawai Kontrak	131
	Jumlah	192

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.11. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Golongan tahun 2023

No	Golongan Ruang	Tahun
		2023
1	IV c	2
2	IV b	3
3	IV a	8
4	III d	21
5	III c	6
6	III b	1
7	III a	14
8	II d	1
9	II c	4
10	II b	-
11	II a	-
12	IX	12
13	Pegawai Kontrak	120
	Jumlah	192

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

Tabel 2.12. Data Statistik Tenaga Kependidikan berdasarkan Fakultas tempat mengajar (Home Base) tahun 2023

No	Home Base	Tahun
		2023
1	FTIK	21
2	Syariah	14



3	Dakwah	10
4	FUAH	11
5	FEBI	19
6	Pasca	3
7	Intitut	114
Jumlah		192

Sumber : Bagian Kepegawaian (2023)

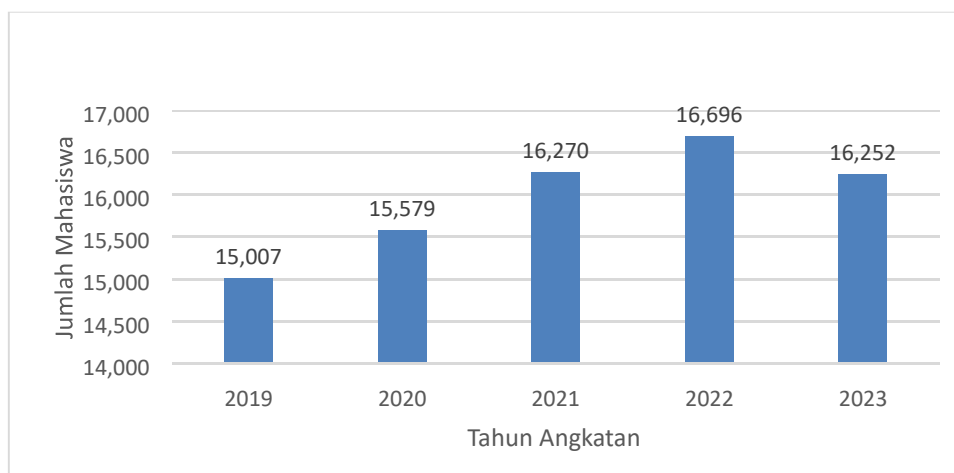
C. Profil Mahasiswa

Pada tahun akademik 2022/2023 ini UIN Salatiga melayani **16.252** orang mahasiswa yang tersebar di berbagai jenjang program (strata) pada masing masing fakultas, yaitu Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Fakultas Syari'ah (FS), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora (FUAH), Fakultas Dakwah (FD), dan Program Pascasarjana. Kepercayaan masyarakat untuk menyekolahkan anak-anaknya di UIN Salatiga dari tahun 2018-2023 gafiknya terus meningkat, yang berakibat kepada jumlah total mahasiswa UIN Salatiga seperti tampak pada tabel 2.13. dan Gambar 2.1

Tabel 2.13 Trend jumlah mahasiswa lima tahun terakhir (tahun 2019 – 2023)

No	Tahun Angkatan	Jumlah
1.	2019	15.007
2.	2020	15.579
3.	2021	16.270
4.	2022	16.696
5.	2023	16.252

Sumber: Bagian Akademik & Kemahasiswaan (2023)



Gambar 2.1. Grafik Trend Jumlah Mahasiswa 5 Tahun Terakhir

Jumlah mahasiswa tersebut di atas tersebar di 5 fakultas dan program pascasarjana, dalam berbagai program studi yang telah terakreditasi. Data akreditasi setiap program studi di UIN Salatiga seperti tampak pada Tabel 2.14, sedangkan jumlah mahasiswa setiap program seperti tampak pada Tabel 2.15

Tabel 2.14 Data Akreditasi Prodi UIN Salatiga Tahun 2023

NO	FAKULTAS	JURUSAN	SK BAN-PT	NILAI
1	Program Pasca Sarjana	S2 Pendidikan Agama Islam	1799/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2018	A
		S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	305/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2019	Unggul
		S2 Ekonomi Syariah	1698/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2021	B
		S2 Tadris Bahasa Inggris		Baik
		S2 Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)	4030/SK/BAN-PT/PB-PS/M/VII/2023	Baik
		S3 Pendidikan Agama Islam	4057/SK/BAN-PT/PB-PS/D/VII/2023	Baik
2	Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan	S1 Pendidikan Agama Islam	6874/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2020	A
		S1 Pendidikan Bahasa Arab	553/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/II/2021	B
		S1 Tadris Bahasa Inggris	5829/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IX/2020	B
		S1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	12247/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2021	A
		S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini	4212/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2023	Unggul
		S1 Tadris IPA	1696/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2017	B



NO	FAKULTAS	JURUSAN	SK BAN-PT	NILAI
		S1 Tadris Matematika	8266/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	B
		S1 Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam	8309/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	Baik
3	Syariah	S1 Hukum Keluarga Islam	715/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/II/2021	B
		S1 Hukum Ekonomi Syariah	13874/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/II/2023	A
		S1 Hukum Tata Negara	1781/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2021	B
4	Ushuluddin, Adab Dan Humaniora	S1 Sejarah Peradaban Islam	1377/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2021	A
		S1 Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	4963/SK/BAN-PT/Ak.PEPS/S/VII/2023	A
		S1 Ilmu Hadis	1530/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2021	B
		S1 Bahasa dan Sastra Arab	63/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2021	B
		S1 Aqidah dan Filsafat Islam	5011/SK/BAN-PT/Ak.PEPS/S/VII/2023	B
5	Dakwah	S1 Komunikasi dan Penyiaran Islam	3833/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2017	B
		S1 Manajemen Dakwah	4491/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2017	B
		S1 Pengembangan Masyarakat Islam	3832/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2017	B
		S1 Psikologi Islam	7908/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	B
6	Ekonomi Dan Bisnis Islam	S1 Perbankan Syariah	8394/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2020	A
		S1 Ekonomi Syariah	9633/SK/BAN-PT/Ak-/S/XI/2023	Unggul
		S1 Akuntansi Syariah	8531/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	B
		S1 Manajemen Bisnis Syariah	7211/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2020	B

Tabel 2.15 Jumlah Perkembangan Mahasiswa IAIN Salatiga Tahun Akademik 2019 s.d 2023

NO	PRODI	2019	2020	2021	2022	2023
	PROGRAM PASCASARJANA	440	404	463	476	454
1	S2-Pendidikan Agama Islam	210	196	197	178	35
2	S2-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	169	156	158	128	146
3	S2-Ekonomi Syariah	61	52	63	63	83
4	S2 Tadris Bahasa Inggris			22	36	54
5	S2 Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)			11	45	51
6	S3 Pendidikan Agama Islam			12	26	85



NO	PRODI	2019	2020	2021	2022	2023
	TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN	5.726	4.993	4.574	4216	4,091
7	S1-Pendidikan Agama Islam	2.059	1.618	1.324	1064	905
8	S1-Pendidikan Bahasa Arab	320	325	332	346	365
9	S1-Tadris Bahasa Inggris	1.036	863	749	700	642
10	S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	899	731	641	566	585
11	S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	197	214	230	259	287
12	S1-Tadris IPA	449	440	430	413	408
13	S1-Tadris Matematika	580	552	528	476	422
14	S1-Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam	186	250	340	392	464
15	S1-Sains Data					13
	SYARI'AH	2.040	2.391	2.647	2775	2,790
16	S1-Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)	667	814	903	968	956
17	S1-Hukum Ekonomi Syari'ah (Mu'amalah)	792	867	941	953	912
	S1-Hukum Tata Negara (Siyasah Syar'iyah)	581	710	803	854	922
	DAKWAH	1.999	2.435	2.743	2996	2,791
19	S1-Komunikasi dan Penyiaran Islam	881	992	1.054	1142	1,030
20	S1-Manajemen Dakwah	306	385	420	449	406
21	S1-Pengembangan Masyarakat Islam	266	326	348	372	319
22	S1-Psikologi Islam	546	732	921	1033	996
23	S1-Teknologi Informasi					40
	USHULUDIN, ADAB DAN HUMANIORA	1.344	1.712	1.901	2121	2,148
24	S1-Sejarah Peradaban Islam	457	556	661	772	806
25	S1-Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	398	523	585	649	642
26	S1-Ilmu Hadis	114	151	152	149	144
27	S1-Bahasa dan Sastra Arab	219	274	285	298	284
28	S1-Aqidah dan Filsafat Islam	156	208	218	253	258
	EKONOMI DAN BISNIS ISLAM	3.458	3.644	3.948	4112	3,978
29	D3-Perbankan Syariah	74	-	-	-	-
30	S1-Perbankan Syariah	1.685	1.515	1.402	1233	1,024
31	S1-Ekonomi Syariah	866	968	1.046	1093	1,028
32	S1-Akuntansi Syariah	354	518	683	818	878
33	S1-Manajemen Bisnis Syariah	479	643	817	968	1,006
34	S1-Bisnis Digital					42
		15.007	15.579	16.276	16.696	16,252

D. Capaian Kinerja

Kinerja adalah suatu prestasi kerja atau hasil kerja seseorang berdasarkan kuantitas dan kualitas yang dicapainya dalam melaksanakan fungsinya sesuai dengan tanggung jawab yang



diterima. Kinerja yang dimaksud dalam konteks ini adalah capaian UIN Salatiga dalam menyelenggarakan pendidikan tinggi. Selama 5 tahun terakhir, kinerja UIN Salatiga dapat dilihat dari beberapa aspek, diantaranya kinerja pelayanan, aspek keuangan, aspek tenaga pendidik dan kependidikan, serta aspek sarana dan prasarana.

1. Aspek Kinerja Pelayanan

Kinerja pelayanan merupakan kinerja utama UIN Salatiga dalam menyajikan pelayanan pendidikan tinggi kepada mahasiswa. Kinerja utama yaitu pelayanan yang bersentuhan langsung kepada mahasiswa. Kinerja ini berdampak pada kinerja aspek-aspek yang lain. Oleh sebab itu, pada bagian ini akan dijelaskan evaluasi kinerja yang merupakan bagian dari kinerja aspek pelayanan, diantaranya sebagai berikut:

- a. Rasio jumlah mahasiswa pendaftar dengan yang diterima dalam kurun waktu 5 tahun terakhir (2018 – 2023) selalu meningkat, tahun 2023 tercatat 5,31:1, artinya minat pendaftar semakin meningkat dan sesuai dengan Standart Nasional Pendidikan Tinggi (SN-DIKTI)
- b. Rasio jumlah mahasiswa yang diterima dengan yang melakukan registrasi 1.62:1, artinya mahasiswa yang registrasi lebih dari 60%.
- c. Penerimaan mahasiswa baru dalam kurun waktu 5 tahun terakhir (2018 – 2023) mencapai rata-rata 3.368
- d. Jumlah mahasiswa pada tahun 2023 mencapai 16.696, dan terus mengalami peningkatan dalam kurun waktu 5 tahun terakhir (2018 – 2023) dengan rata-rata diatas 2000.
- e. Sebaran asal mahasiswa UIN Salatiga pada tahun 2023 tercatat berasal dari 31 propinsi di seluruh Indonesia, dengan terbesar dari propinsi Jawa Tengah, sedangkan 20 dari total mahasiswa adalah mahasiswa asing.
- f. Terdapat 27% lulusan UIN Salatiga bekerja sebagai Aparatur Sipil Negara.
- g. Data akreditasi di lingkungan UIN Salatiga terdiri dari 10 Prodi terakreditasi A/unggul, 20 Prodi terakreditasi B, dan 3 prodi baru tahun akademik 2021/2022.
- h. Total prestasi yang diraih mahasiswa UIN Salatiga 5 tahun terakhir terdiri dari 50 prestasi ditingkat Internasional, 86 prestasi tingkat nasional, dan 48 prestasi ditingkat Provinsi/Wilayah.



- i. Hasil survey kepuasan mahasiswa menunjukkan bahwa mahasiswa merasa puas dengan fasilitas perkuliahan yang representatif.
- j. Jumlah penerima beasiswa di 5 tahun terakhir totalnya mencapai 1.652 mahasiswa UIN Salatiga.
- k. Data publikasi karya ilmiah dosen berupa buku mengalami kenaikan pada tahun 2023. Total 5 tahun terakhir terdapat 315 buku.
- l. Terjadi peningkatan yang besar dalam jumlah publikasi karya ilmiah berupa jurnal yang sangat signifikan dalam setiap tahun. Total terdapat 801 jurnal yang terpublikasi di 5 tahun terakhir.
- m. Sampai tahun 2023 UIN Salatiga telah memiliki 10 Jurnal Nasional Terakreditasi dan 2 Jurnal Internasional terindeks scopus dan Q1, adapun masih dalam proses menjadi Jurnal Nasional Terakreditasi sejumlah 9 Jurnal.
- n. Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) yang diwujudkan dengan berbagai kegiatan yang bermanfaat bagi masyarakat dan mendukung pembangunan Nasional.

2. Kinerja Keuangan

Pengukuran kinerja keuangan meliputi perkembangan realisasi Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) dua tahun terakhir, rasio subsidi pemerintah dan perkembangan *cost recovery*.

- a. Prosentase Perbandingan Target & Realisasi PNBP mengalami kenaikan setiap tahunnya.
- b. Realisasi PNBP selama 5 tahun terakhir (2018 – 2023) diatas 93%, dan tercatat pada tahun 2023 mencapai 89,42%.
- c. PNBP UIN Salatiga yang berasal dari UKT mahasiswa menyumbang anggaran pembiayaan yang selalu meningkat setiap tahunnya, pada tahun 2018 perbandingan PNBP terhadap RM hanya sebesar 30.02% dan tahun 2023 sudah mencapai 78.76%.

3. Kinerja Tenaga Pendidik & Kependidikan

Pada bagian ini akan disajikan data perkembangan tenaga pendidik dan kependidikan selama tiga tahun terakhir.

- a. Dalam 5 tahun terakhir (2018 – 2023) selalu terdapat penambahan Tenaga Pendidik (Dosen) baik PNS/PPPK maupun No-PNS, dan keseluruhan memiliki kualifikasi pendidikan minimal Magister (S2), tercatat pada tahun 2023 sejumlah 473 orang.
- b. Jumlah dosen 473 orang pada tahun 2023 tersebut terdiri dari DT PNS sebanyak 203 orang, PPPK sebanyak 38 orang dan untuk mencapai rasio ideal (1:33) dosen mahasiswa harus menambah DTT sesuai dengan kebutuhan.



- c. Dari 241 DT-PNS maupun PPPK, pada tahun 2023 tercatat ada 20 Guru Besar, 38 Lektor Kepala, 101 Lektor, dan 82 Asisten Ahli.
- d. Untuk mendukung pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi Tercatat tenaga kependidikan yang dimiliki UIN Salatiga tahun 2023 sebanyak 192 orang yang terdiri 68 PNS, 12 PPPK dan 112 Non PNS.
- e. Dalam 5 tahun terakhir selalu terdapat penambahan Tenaga Kependidikan baik PNS maupun No-PNS, dan mayoritas memiliki kualifikasi pendidikan minimal Strata 1 (S1)
- f. Untuk meningkatkan layanan, peningkatan kualifikasi Pendidikan Tenaga Kependidikan ke jenjang S2 dan S3, tercatat sampai 2023 S2 berjumlah 19 orang dan S3 1 orang.

4. Kinerja Sarana dan Prasarana

Pada bagian ini akan disajikan data kinerja dalam aspek sarana dan prasarana, diantaranya perpustakaan, ketercukupan prasarana dan sarana penyelenggaraan Pendidikan.

- a. Untuk meningkatkan kualitas mutu perpustakaan, judul buku maupun eksemplar yang tersedia di 5 tahun terakhir (2018 – 2023) selalu ditingkatkan. Tercatat sampai 2020 berjumlah 29.050 judul dan 67.104 eksemplar buku yang dimiliki Perpustakaan UIN Salatiga
- b. Adanya kerjasama dengan 3 database jurnal elektronik yang berisi ribuan jurnal dan jutaan artikel untuk melayani kebutuhan pemustaka.
- c. Data ketercukupan prasarana penyelenggara pendidikan tinggi per tahun 2023 (ruang kelas, laboratorium, dan lain-lain) dalam kondisi sangat baik dan layak menunjang kegiatan perkuliahan.
- d. Ketersediaan lahan hingga tahun 2023 ini berjumlah 174.678 m². Dari total lahan tersebut, 15.845 m² di antaranya merupakan hibah dari Pemerintah Kota Salatiga. Untuk pengembangan ke depan, dalam setiap tahun direncanakan terdapat penambahan lahan seluas 20.000 m² sehingga dalam lima tahun ke depan ditargetkan lembaga telah memiliki lahan seluas 280.893 m².



BAB III EVALUASI PELAKSANAAN APBN TAHUN ANGGARAN 2023

A. Pagu Alokasi Anggaran dan Penyesuaian Pagu Tahun 2023

Pelaksanaan anggaran Tahun Anggaran (TA) 2023 dimulai dengan pembagian pagu pertama di tahun sebelumnya yaitu tanggal 30 november 2022, dengan kondisi seperti Tabel 3.1

Tabel 3.1. Pagu Awal Pelaksanaan Anggaran Tahun Anggaran 2023

Program	Pagu DIPA
Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	Rp. 100.448.764.000,-
Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 46.296.412.000,-
Jumlah	Rp. 46.745.176.000,-

No	Sumber Dana	Anggaran (Rp)
1	Rupiah Murni	Rp 78,773,836,000,-
2	PNBP	Rp 74,073,777,000,-
3	P/HLN	-
4	HDN	-
5	SBSN	Rp. 4,300,239,000-
	JUMLAH	Rp 157,147,852,000,-

Pelaksanaan anggaran TA 2023 dapat dicairkan setelah adanya revisi dari pusat langsung terkait *automatic adjustment*, maka bagian perencanaan dan keuangan melaksanakan tahapan selanjutnya yaitu Revisi pelaksanaan anggaran TA 2023 ke 1 pada tanggal 24 Desember 2021. Jumlahnya sesuai dengan pagu awal sesuai usulan dari UIN Salatiga (Tabel 3.1). Pelaksanaan anggaran TA 2023 mulai digunakan, dan dalam perjalanannya ditemukan peyesuaian-peyesuaian kegiatan yang bisa berakibat dengan perubahan jenis kegiatan maupun jumlah nominal keuangan, sehingga selama tahun 2023 dilakukan revisi pelaksanaan anggaran sampai 15 kali. Selama TA 2023 jenis revisi yang dilakukan, di antaranya:

- Revisi 1 disahkan tanggal 23 Januari 2023, revisi KPA tentang perubahan kegiatan dan penyesuaian pagu masing masing fakultas
- Revisi 2 disahkan tanggal 10 Februari 2023, revisi KPA tentang perubahan kegiatan setelah pagu dibagikan ke fakultas/lembaga/unit



- Revisi 3 disahkan tanggal 17 Februari 2023, revisi DJA tentang luncuran SBSN 2022 dan pencantuman hal IV tunggakan tunjangan dosen dan lembur pns tahun 2021 total pagu anggaran menjadi Rp 151.045.415.000 (penambahan di SBSN 4.300.239.000)
- Revisi 4 disahkan tanggal 24 Maret 2023, Revisi DJA tentang buka blokir anggaran sebesar Rp 1.170.941.000 (anggaran gaji PPNP dan DTBPNS tidak ikut buka blokir, pemeliharaan server perpustakaan tidak disetujui)
- Revisi 5 disahkan tanggal 16 April 2023, Revisi Kanwil DJPB meliputi penyesuaian halaman III DIPA, Revisi kegiatan usulan fakultas dan unit
- Revisi 6 disahkan tanggal 12 Juni 2023, Revisi KPA tentang perubahan kegiatan di belanja modal dan untuk pemenuhan gaji PPNP di RM
- Revisi 7 disahkan tanggal 04 Agustus 2023, Revisi KPA
- Revisi 8 disahkan tanggal 18 September 2023, Revisi KPA
- Revisi 9 disahkan tanggal 12 Oktober 2023, Revisi DJA tentang penambahan pagu terkait gaji PPPK. Pagu menjadi Rp 151.710.963.000
- Revisi 10 disahkan tanggal 14 Oktober 2023 revisi di kanwil DJPB tentang perubahan hal. III DIPA
- Revisi 11 disahkan tanggal 31 Oktober 2023, Revisi KPA
- Revisi 12 disahkan tanggal 05 Desember 2023, Revisi KPA
- Revisi 13 disahkan tanggal 15 Desember 2023, Revisi DJA tentang penambahan pagu tunggakan selisih tukin dan gaji pokok PNS. Pagu menjadi Rp 157.147.852.000
- Revisi 14 disahkan tanggal 19 Desember 2023, Revisi KPA
- Revisi 15 disahkan tanggal 29 Desember 2023, Revisi KPA pemenuhan belanja yang minusKondisi anggaran TA 2023 setelah UIN Salatiga ditetapkan menjadi satuan kerja dengan pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum (BLU), seperti Tabel 3.2

Tabel 3.2. Pagu Pelaksanaan Anggaran BLU Tahun Anggaran 2023 setelah revisi ke
3

Program	Pagu DIPA
Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	Rp. 104.749.003.000,-
Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 46.296.412.000,-
Jumlah	Rp. 151.045.415.000,-

No	Sumber Dana	Anggaran (Rp)
1	Rupiah Murni	Rp. 72.671.399.000,-



2	PNBP	Rp. 74.073.777.000,-
3	P/HLN	-
4	HDN	-
5	SBSN	Rp. 4.300.239.000,-
	JUMLAH	Rp 151.045.415.000,-

Kondisi anggaran TA 2023 setelah revisi ke-14 seperti pada Tabel 3.3.

Tabel 3.3. Pagu Pelaksanaan Anggaran BLU Tahun Anggaran 2023

Program	Pagu DIPA
Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	Rp. 104.749.003.000,-
Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 52.398.849.000,-
Jumlah	Rp. 157.147.852.000,-

No	Sumber Dana	Anggaran (Rp)
1	Rupiah Murni	Rp. 78.773.836.000,-
2	PNBP	Rp. 74.073.777.000,-
3	P/HLN	-
4	HDN	-
5	SBSN	Rp. 4.300.239.000,-
	JUMLAH	Rp. 157.147.852.000,-

B. Realisasi Anggaran Tahun 2023

1. Realisasi Anggaran berdasar Output Kegiatan

Realisasi anggaran tahun 2023 dapat dilihat pada tabel uraian output kegiatan berikut:

Tabel 3.4. Realisasi Anggaran berdasar Output Kegiatan

NO	NAMA PROGRAM	NAMA KEGIATAN	NAMA OUTPUT	ANGGARAN		OUTPUT	
				PAGU	REALISASI	TARGET	REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8
1	12	2132	2132.BEI			Lembaga	Lembaga
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi	BOPTN	9,016,537,000	8,306,999,502	1	1



		Keagamaan Islam					
2	12	2132	2132.BGC.001			Lembaga	Lembaga
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui BLU	50,138,409,000	39,826,652,943	1	1
3	12	2132	2132.CAA002			Paket	Paket
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Sarana PTKIN PNBP/BLU	1,995,490,000	1,872,702,120	1	1
4	12	2132	2132.CBJ005			Unit	Unit

NO	NAMA PROGRAM	NAMA KEGIATAN	NAMA OUTPUT	ANGGARAN		OUTPUT	
				PAGU	REALISASI	TARGET	REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Prasarana PTKIN (PNBP/BLU)	21,794,878,000	16,520,628,517	1	1
5	12	2132	2132.QEJ006			Orang	Orang
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Mahasiswa Penerima Bidik Misi	1,181,400,000	1,181,400,000	429	429
6	12	2132	2132.QEJ007			Orang	Orang
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Mahasiswa PTKI Penerima KIP Kuliah	14,929,200,000	14,929,200,000	856	856
7	12	2132	2132.RBJ002			Unit	Unit
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Pembangunan Gedung Pendidikan Tinggi Melalui SBSN	4,300,239,000	4,300,238,940	1	1
8	12	2132	2132.BEJ001			Orang	Orang



	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi	898,350,000	725,084,500	23	23
9	12	2132	2132.BEJ008			Orang	Orang
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Fungsional	274,500,000	270,175,000	21	21
10	12	2132	2132.BEI.004			Lembaga	Lembaga
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Lembaga Penyelenggaraan Seleksi Nasional Mahasiswa Baru	75,000,000	66,953,500	1	1
11	12	2132	2132.CAN001			Unit	Unit
	Program Pendidikan Islam	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Pengadaan Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi	145,000,000	143,196,500	1	1
12	12	2135	2135.EBA 994			Layanan	Layanan
NO	NAMA PROGRAM	NAMA KEGIATAN	NAMA OUTPUT	ANGGARAN		OUTPUT	
				PAGU	REALISASI	TARGET	REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8
	Program Pendidikan Islam	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Layanan Perkantoran	52,348,849,000	51,761,012,039	1	1
13	12	2135	2135.EBD 953			Dokumen	Dokumen
	Program Pendidikan Islam	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	50,000,000	44,488,800	1	1

a. 2132.BEI.003 Biaya Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN)

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 9,016,537,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 8,306,999,502,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Keagamaan



Islam sebesar 92,13%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan sebanyak 1 lembaga dan output telah tercapai namun tidak sampai 100% karena ada bbrp kegiatan yg batal dilaksanakan karena kendala waktu dan pelaksana. Outcome yang diperoleh meningkatnya pelayanan penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam.

b. 2132.BEI.004 Lembaga Penyelenggaraan Seleksi Nasional Mahasiswa Baru Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 75,000,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 66,953,500,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam sebesar 89,27%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan sebanyak 1 lembaga dan output telah tercapai 100% dimana pelaksanaan seleksi nasional mahasiswa baru dapat terlaksana sesuai rencana.

c. 2132.BEJ.001 Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 898,350,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 725,084,500,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam sebesar 80,71%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan sebanyak 23 orang dan output telah tercapai 100% dimana 23 orang dosen non PNS telah terbayarkan tunjangan profesinya selama 12 bulan.

d. 2132.BEJ.008 Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Fungsional

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 274,500,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 270,175,000,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam sebesar 98,42%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan sebanyak 21 orang dan output telah tercapai 100% dimana 21 orang dosen non PNS telah terbayarkan tunjangan fungsionalnya selama 12 bulan.

e. 2132. BGC.001 PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui BLU

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 50,138,409,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 39,826,652,943,-. sehingga prosentase serapan anggaran sebesar 79,43%. Output ini direncanakan dalam 1 lembaga dan dapat terealisasi seluruhnya (output tercapai 100%). Dengan outcome meningkatnya kualitas layanan Pendidikan melalui PNPB. Output ini tidak tercapai 100% karena kendala capaian pendapatan sehingga beberapa kegiatan batal dilaksanakan efisiensi memaksa batalnya beberapa kegiatan dalam output ini.



f. 2132.CAA.002 Sarana PTKIN PNBP/BLU

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 1,995,490,000.- dapat terealisasi sebesar Rp. 1,872,702,120.- sehingga prosentase serapan anggaran sebesar 93,85%. Output sarana PTKIN PNBP/BLU direncanakan dalam 1 paket dan dapat tercapai seluruhnya 100%.

g. 2132.CAN.001 Pengadaan Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 145,000,000.- dapat terealisasi sebesar Rp. 143,196,500.- sehingga prosentase serapan anggaran sebesar 98,76%. Output ini direncanakan dalam 1 unit dan dapat tercapai seluruhnya 100% yaitu pengadaan fiber optik untuk jaringan gedung FEBI serta pengadaan peralatan penunjang teknologi informasi dan komunikasi.

h. 2132.CBJ.005 Prasarana PTKIN (PNBP/BLU)

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 21,794,878,000.- dapat terealisasi sebesar Rp. 16,520,628,517.-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran sebesar 75,80%. Sedangkan output prasarana ini berupa pengadaan tanah Pendidikan dan pengadaan landscape gedung FEBI dan landscape auditorium serta beberapa paket pengadaan modal. Capaian output hanya sebesar 90% karena beberapa paket yang telah direncanakan tidak dapat dilaksanakan karena adanya refocusing akibat ketidaktercapaian penerimaan BLU 2023.

i. 2132.QEJ.006 Mahasiswa Penerima Bidik Misi

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 1,181,400,000.- dapat terealisasi sebesar Rp. 1,181,400,000.-, sehingga prosentase serapan anggaran untuk mahasiswa penerima beasiswa bidik misi sebesar 100 %. Sedangkan output mahasiswa penerima beasiswa yang ditargetkan sebanyak 429 orang dapat terealisasi seluruhnya, atau output tercapai 100%. Sedangkan outcomenya adalah tersalurkannnya beasiswa bidik misi kepada 429 orang mahasiswa penerima.

j. 2132.QEJ.007. Mahasiswa PTKI Penerima KIP Kuliah

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp.14,929,200,000.- dapat terealisasi sebesar Rp.14,929,200,000.-, sehingga prosentase serapan anggaran pada mahasiswa penerima KIP Kuliah adalah 100% karena dari 856 orang yang direncanakan maka seluruhnya dapat terbayarkan atau tersalurkan.



k. 2132.RBJ.002 Pembangunan Gedung Pendidikan Tinggi Melalui SBSN

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 4,300,239,000.- dapat terealisasi sebesar Rp. 4,300,238,940.-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran sebesar 100%. Output kegiatan ini adalah 1 unit pembangunan Gedung Pendidikan tinggi melalui SBSN yang telah selesai dan sudah FHO. Anggaran ini berasal dari luncuran dana SBSN untuk penyelesaian pembangunan gedung kuliah FEBI yang tidak selesai dibangun tahun 2022.

l. 2132.EBA.005 Layanan Perkantoran

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp. 52,348,849,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 51,761,012,039,-. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada Layanan perkantoran sebesar 99,88%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan selama 12 bulan dapat terealisasi seluruhnya, atau output tercapai 100%. Outcome yang diperoleh meningkatnya layanan perkantoran berupa gaji pegawai dan tunjangan serta operasional perkkantoran tahun 2023.

m. 2135.EBD.953 Layanan Pemantauan dan Evaluasi

Pada output kegiatan ini dialokasikan dana sebesar Rp.50,000,000,- dapat terealisasi sebesar Rp. 44,488,800,-,. Oleh karena itu dapat diketahui bahwa prosentase serapan anggaran pada layanan pemantauan dan evaluasi sebesar 88,98%. Sedangkan output layanan yang ditargetkan sebanyak 1 layanan dapat terealisasi seluruhnya, atau output tercapai 100%. Outcome yang diperoleh meningkatnya Layanan pemantauan dan evaluasi yaitu tersusunnya RKAKL dan pagu anggaran 2024.

2. Realisasi Anggaran per Program Kegiatan

Secara keseluruhan realisasi anggaran dalam program kegiatan yang tercantum pada RKAKL IAIN Salatiga dapat terlihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 3.5. Realisasi Anggaran per Program Kegiatan

Program	Pagu DIPA	Realisasi	Prosentase (%)
Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	104,749,003,000	88,143,231,522	84,15%
Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	52,398,849,000	51,805,500,839	98,87%
Jumlah	157,147,852,000	139,948,732,361	89,06%



Berdasarkan tabel pagu dan realisasi Program Kegiatan pada RKAKL Tahun 2023 antara lain:

- a. Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan dengan pagu anggaran Rp. 104,749,003,000,- terealisasi sebesar Rp. 88,143,231,522,- atau persentasenya 84,15%.
- b. Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam dengan pagu anggaran Rp. 52,398,849,000,- terealisasi sebesar Rp. 51,805,500,839,- atau persentasenya 98,87%.

Pada akhir tahun realisasi pelaksanaan program IAIN Salatiga yang terdiri Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan dan Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam diperoleh 89,06%.



BAB IV EVALUASI KINERJA ANGGARAN TAHUN 2023

Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan UIN Salatiga tahun 2020 – 2024 maka dirumuskan ke dalam perjanjian kinerja UIN Salatiga. Perjanjian kinerja UIN Salatiga tahun 2023 ini disesuaikan dan direviu setiap tahun dengan sasaran strategis yang telah dirumuskan dalam renstra UIN Salatiga. Kemudian perjanjian kinerja ini ditanda tangani antara Rektor UIN Salatiga dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama sebagai atasan langsung Rektor UIN Salatiga seperti tampak pada Tabel 4.1. Perjanjian kinerja UIN Salatiga tahun 2023 kemudian digunakan sebagai indikator utama bagi pejabat di bawah rector dan masing-masing dijabarkan menjadi perjanjian kinerja terhadap rector, sebagaimana terinci pada Tabel 4.3 adalah sebagai berikut:

Tabel. 4.1 Perjanjian Kinerja UIN Salatiga Tahun 2023

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(6)	(6)
SP 5.1	Menguatnya sistem pendidikan tinggi yang berperspektif moderat; (SP.5.1)	Rerata Nilai ujian mata kuliah Pendidikan agama pada UIN Salatiga yang bermuatan moderat beragama (IKSP 5.1.1)	Nilai	75	75
		Persentase pemahaman moderasi beragama pada mahasiswa strata satu (IKSP 5.1.2)	Persen	18%	35%
SP.5.2	Meningkatnya kualitas dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik (IKSP 5.2.1)	Persen	32%	38%
		Persentase dosen berkualifikasi S3 (IKSP 5.2.2)	Persen	28%	30%
SP.5.3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Persentase prodi yang terakreditasi A atau Unggul (IKSP.5.3.1)	Persen	28%	37%
SP.5.4	Meningkatnya kualitas UIN Salatiga yang bereputasi internasional	Persentase peningkatan mahasiswa asing di UIN Salatiga (IKSP.5.4.2)	Persen	1%	1%
SP.5.5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional (IKSP.5.5.1)	Persen	65%	70%



KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023
SP.5.6	Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 1 IKSP.5.6.2.a	Nilai	3,25	3,30
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 2 IKSP.5.6.2.b	Nilai	3,51	3,53
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 3 IKSP.5.6.2.c	Nilai	3,51	NA
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan (IKSP.5.6.3)	Bulan	5,5 bulan	5,5 bulan
SP.4.1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada UIN Salatiga IKSP 4.1.1 (5)	Persen	5%	5%
SP.1.6	Meningkatkan tata kelola organisasi UIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	Persentasi tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan (IKSP 1.6.1)	Persen	100%	100%
		Nilai Penilaian Mandiri pelaksanaan reformasi birokrasi (PMPRB) (IKSP 1.6.2)		71	72
		Nilai Sistem Akutansi Kinerja Instansi Pemerintah SAKIP (IKSP 1.6.3)	Nilai	65	70
		Nilai Maturitas SPIP (IKSP 1.6.4)	Nilai	3,5	3,7
		Nilai maturitas indeks profesionalitas ASN (IKSP 1.6.5)	Nilai	3,5	3,7
Nilai Kinerja Anggaran					95



Tabel 4.2. Target Pembiayaan Kinerja UIN Salatiga Tahun 2023

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan	Rp. 104.749.003.000,-
2	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp. 46.296.412.000,-
Jumlah		Rp. 151.045.415.000,-

No	Sumber Dana	Anggaran (Rp)
1	Rupiah Murni	Rp. 78.773.836.000,-
2	PNBP	Rp. 74.073.777.000,-
3	P/HLN	-
4	HDN	-
5	SBSN	Rp. 4.300.239.000,-
JUMLAH		Rp. 157.147.852.000,-

Tabel. 4.3. Perjanjian Kinerja Pejabat di Lingkungan UIN Salatiga Tahun 2023

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
SP 5.1	Menguatnya sistem pendidikan tinggi yang berperspektif moderat; (SP.5.1)	Rerata Nilai ujian mata kuliah Pendidikan agama pada UIN Salatiga yang bermuatan moderat beragama (IKSP 5.1.1)	Nilai	75	75
		Persentase pemahaman moderasi beragama pada mahasiswa strata satu (IKSP 5.1.2)	Persen	18%	35%
(SK.5.2 132.1)	Menguatnya muatan moderasi beragama dalam mata pelajaran agama	Persentase mahasiswa PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.1)	Persen	35%	45%
		Persentase dosen PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.2)	Persen	32%	38%



SP.5.2	Meningkatnya kualitas dan	Persentase dosen bersertifikat pendidik (IKSP 5.2.1)	Persen	32%	38%
---------------	---------------------------	---	--------	-----	-----

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023
	kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan	Persentase dosen berkualifikasi S3 (IKSP 5.2.2)	Persen	28%	30%
SK.5.21 32.3	Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan	Persentase dosen PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.1)	Persen	80%	90%
		Persentase tenaga kependidikan PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.2)	Persen	67%	75%
SK.5.21 32.5	Meningkatnya pemberian bantuan pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	Persentase mahasiswa PTKI penerima PIP Kuliah/Bidikmisi (IKSK.5.2132.5.1)	Persen	28%	37%
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa PPA (IKSK.5.2132.5.2)	Persen	1%	1%
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa Tahfidz pada PTKI (IKSK.5.2132.5.3)	Persen	0,3%	0,3%
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa Afirmasi (UP4B) (IKSK.5.2132.5.4)	Persen	NA	0,1%
		Jumlah mahasiswa asing di PTKI yang menerima Beasiswa (IKSK.5.2132.5.5)	Mahasiswa	22	6
SK.5.21 32.7	Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi	Persentase Prodi PTKI yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka (IKSK.5.2132.7.2)	Persen	NA	50%
SK.5.21 32.8	Meningkatnya budaya mutu Pendidikan	Persentase mahasiswa PTKI yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.2)	Persen	0,9%	0,18%



		Persentase dosen PTKI yang menjadi narasumber konferensi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.3)	Persen	34%	44%
SK.5.21 32.11	Meningkatnya kualitas PTK	Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti	Persen	100%	100%

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023
	berstandar Internasional	di bidang pendidikan dan pengajaran (IKSK.5.2132.11.3)			
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang penelitian dan publikasi (IKSK.5.2132.11.4)	Persen	60%	60%
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pengabdian kepada masyarakat (IKSK.5.2132.11.5)	Persen	33%	33%
SK.5.21 32.13	Meningkatnya kualitas lulusan PTK	Persentase lulusan PTKI yang tepat waktu (IKSK.5.2132.13.1)	Persen	51%	52%
		Rerata lama masa studi mahasiswa PTKI (IKSK.5.2132.13.2)	Tahun	4,5 tahun	4,5 tahun
SP.5.3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Persentase prodi yang terakreditasi A atau Unggul (IKSP.5.3.1)	Persen	28%	37%
SP.5.4	Meningkatnya kualitas UIN Salatiga yang bereputasi internasional	Persentase peningkatan mahasiswa asing di UIN Salatiga (IKSP.5.4.2)	Persen	1%	1%
SP.5.5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional (IKSP.5.5.1)	Persen	65%	70%
SP.5.6	Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 1 IKSP.5.6.2.a	Nilai	3,25	3,30



		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 2 IKSP.5.6.2.b	Nilai	3,51	3,53
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 3 IKSP.5.6.2.c	Nilai	3,51	NA
KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan (IKSP.5.6.3)	Bulan	5,5 bulan	5,5 bulan
SP.4.1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada UIN Salatiga IKSP 4.1.1 (5)	Persen	5%	5%
SK.1.21 35.1	Meningkatnya penyelesaian tindak lanjut	Persentase temuan administrasi dan keuangan hasil pengawasan internal dan eksternal yang diselesaikan (IKSK.1.2135.1.1)	Persen	100%	100%
SK.1.21 35.3	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja	Nilai penyerapan anggaran dan pencapaian output belanja (IKSK.1.2135.3.2)	Persen	82%	90%
SP.1.6	Meningkatkan tata kelola organisasi UIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan (IKSP 1.6.1)	Persen	100%	100%
		Nilai Penilaian Mandiri pelaksanaan reformasi birokrasi (PMPRB) (IKSP 1.6.2)	Nilai	70	70
		Nilai Sistem Akutansi Kinerja Instansi Pemerintah SAKIP (IKSP 1.6.3)	Nilai	65	70
		Nilai Maturitas SPIP (IKSP 1.6.4)	Nilai	3,5	3,7
		Nilai maturitas indeks profesionalitas ASN (IKSP 1.6.5)	Nilai	3,5	3,7
	Nilai Kinerja Anggaran				95



A. Capaian Indikator Sasaran Kinerja pada Perjanjian Kinerja

Capaian kinerja UIN Salatiga tahun 2023 merupakan realisasi target dari Perjanjian Kinerja UIN Salatiga tahun 2023 yang disesuaikan dengan hasil pengukuran kinerja organisasi. Untuk setiap perjanjian kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja, yaitu dengan membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun 2023, membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2023 dengan tahun 2022, menganalisis penyebab keberhasilan/ kegagalan atau peningkatan/ penurunan Kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan tahun 2023 dengan Tahun 2022, menganalisis atas efisiensi penggunaan sumber daya, dan menganalisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja. Selanjutnya pada capaian kinerja UIN Salatiga tahun 2023 ini diuraikan juga realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.

1. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2023

Tabel 4.4. Capaian Kinerja UIN Salatiga Tahun 2023

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
SP 5.1	Menguatnya sistem pendidikan tinggi yang berperspektif moderat; (SP.5.1)	Rerata Nilai ujian mata kuliah Pendidikan agama pada UIN Salatiga yang bermuatan moderat beragama (IKSP 5.1.1)	Nilai	75	75	77
		Persentase pemahaman moderasi beragama pada mahasiswa strata satu (IKSP 5.1.2)	Persen	18%	35%	47%
(SK.5.2 132.1)	Menguatnya muatan moderasi beragama dalam mata pelajaran agama	Persentase mahasiswa PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.1)	Persen	35%	45%	45%
		Persentase dosen PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.2)	Persen	32%	38%	49%
SP.5.2	Meningkatnya kualitas dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik (IKSP 5.2.1)	Persen	32%	38%	67%



		Persentase dosen berkualifikasi S3 (IKSP 5.2.2)	Persen	28%	30%	51%
SK.5.21 32.3	Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan	Persentase dosen PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.1)	Persen	80%	90%	87%
		Persentase tenaga kependidikan PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.2)	Persen	67%	75%	60%

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja
SK.5.21 32.5	Meningkatnya pemberian bantuan pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	Persentase mahasiswa PTKI penerima PIP Kuliah/Bidikmisi (IKSK.5.2132.5.1)	Persen	28%	37%	37%
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa PPA (IKSK.5.2132.5.2)	Persen	1%	1%	1%
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa Tahfidz pada PTKI (IKSK.5.2132.5.3)	Persen	0,3%	0,3%	1%
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa Afirmasi (UP4B) (IKSK.5.2132.5.4)	Persen	NA	0,1%	0,2%
		Jumlah mahasiswa asing di PTKI yang menerima Beasiswa (IKSK.5.2132.5.5)	Mahasiswa	22	6	3
SK.5.21 32.7	Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi	Persentase Prodi PTKI yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka (IKSK.5.2132.7.2)	Persen	NA	50%	58%
SK.5.21 32.8	Meningkatnya budaya mutu Pendidikan	Persentase mahasiswa PTKI yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.2)	Persen	0,9%	0,20%	0,11%



		Persentase dosen PTKI yang menjadi narasumber konferensi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.3)	Persen	34%	44%	40%
SK.5.21 32.11	Meningkatnya kualitas PTK berstandar Internasional	Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pendidikan dan pengajaran (IKSK.5.2132.11.3)	Persen	100%	100%	75%
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang penelitian dan publikasi (IKSK.5.2132.11.4)	Persen	60%	60%	82%

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pengabdian kepada masyarakat (IKSK.5.2132.11.5)	Persen	33%	33%	22%
SK.5.21 32.13	Meningkatnya kualitas lulusan PTK	Persentase lulusan PTKI yang tepat waktu (IKSK.5.2132.13.1)	Persen	51%	52%	58%
		Rerata lama masa studi mahasiswa PTKI (IKSK.5.2132.13.2)	Tahun	4,5 tahun	4,5 tahun	4,5
SP.5.3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Persentase prodi yang terakreditasi A atau Unggul (IKSP.5.3.1)	Persen	28%	37%	32%
SP.5.4	Meningkatnya kualitas UIN Salatiga yang bereputasi internasional	Persentase peningkatan mahasiswa asing di UIN Salatiga (IKSP.5.4.2)	Persen	1%	1%	0%
SP.5.5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional (IKSP.5.5.1)	Persen	65%	70%	100%



SP.5.6	Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 1 IKSP.5.6.2.a	Nilai	3,25	3,30	3.38
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 2 IKSP.5.6.2.b	Nilai	3,51	3,53	3.55
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 3 IKSP.5.6.2.c	Nilai	3,51	NA	NA
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan (IKSP.5.6.3)	Bulan	5,5 bulan	5,5 bulan	5.5
KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Baseline 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja
SP.4.1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada UIN Salatiga IKSP 4.1.1 (5)	Persen	5%	5%	2%
SK.1.21 35.1	Meningkatnya penyelesaian tindak lanjut	Presentase temuan administrasi dan keuangan hasil pengawasan internal dan eksternal yang diselesaikan (IKSK.1.2135.1.1)	Persen	100%	100%	100%
SK.1.21 35.3	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja	Nilai penyerapan anggaran dan pencapaian output belanja (IKSK.1.2135.3.2)	Persen	82%	90%	90%
SP.1.6	Meningkatkan tata kelola organisasi UIN Salatiga yang efektif dan akuntabel	Persentasi tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan (IKSP 1.6.1)	Persen	100%	100%	100%
		Nilai Penilaian Mandiri pelaksanaan reformasi birokrasi (PMPRB) (IKSP 1.6.2)	Nilai	60	60	58



		Nilai Sistem Akutansi Kinerja Instansi Pemerintah SAKIP (IKSP 1.6.3)	Nilai	65	70	55
		Nilai Maturitas SPIP (IKSP 1.6.4)	Nilai	3,5	3,7	3.96
		Nilai maturitas indeks profesionalitas ASN (IKSP 1.6.5)	Nilai	3,5	3,7	3.7
	Nilai Kinerja Anggaran		Persen		95%	89,06 %

Dari table di atas terlihat bahwa capaian kinerja di UIN Salatiga pada tahun 2023 rata-rata mencapai 104,85%. Hal ini terlihat dari capaian setiap indikator kinerja masing-masing sasaran strategis yang telah ditetapkan dan diselaraskan dengan program kerja kementerian Agama RI melalui program-program kerja Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI. Capaian tersebut menunjukkan bahwa seluruh civitas akademika UIN Salatiga senantiasa bersinergi untuk melaksanakan semua program kerja yang telah direncanakan.

2. Perbandingan Realisasi Kinerja serta Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan tahun 2021

Tabel 4.5 Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan tahun 2021

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Base line 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja	Keterangan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
SP 5.1	Menguatnya sistem pendidikan tinggi yang berperspektif moderat; (SP.5.1)	Rerata Nilai ujian mata kuliah Pendidikan agama pada UIN Salatiga yang bermuatan moderat beragama (IKSP 5.1.1)	Nilai	75	75	77	Meningkat
		Persentase pemahaman moderasi beragama pada mahasiswa strata satu (IKSP 5.1.2)	Persen	18%	35%	47%	Meningkat



(SK.5.2132.1)	Menguatnya muatan moderasi beragama dalam mata pelajaran agama	Persentase mahasiswa PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.1)	Persen	35%	45%	45%	Meningkat
		Persentase dosen PTKI yang dibina dalam moderasi beragama (IKSK.5.2132.1.2)	Persen	32%	38%	49%	Meningkat
SP.5.2	Meningkatnya kualitas dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik (IKSP 5.2.1)	Persen	32%	38%	67%	Meningkat
		Persentase dosen berkualifikasi S3 (IKSP 5.2.2)	Persen	28%	30%	51%	Meningkat
SK.5.2132.3	Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan	Persentase dosen PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.1)	Persen	80%	90%	87%	Meningkat

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Base line 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja	Keterangan
		Persentase tenaga kependidikan PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi (IKSK.5.2132.3.2)	Persen	67%	75%	60%	Menurun
SK.5.2132.5	Meningkatnya pemberian bantuan pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah	Persentase mahasiswa PTKI penerima PIP Kuliah/Bidikmisi (IKSK.5.2132.5.1)	Persen	28%	37%	37%	Meningkat
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa PPA (IKSK.5.2132.5.2)	Persen	1%	1%	1%	Tetap



	afirmasi, dan berbakat	Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa Tahfidz pada PTKI (IKSK.5.2132.5.3)	Persen	0,3%	0,3%	1%	Meningkat
		Persentase mahasiswa PTKI penerima beasiswa Afirmasi (UP4B) (IKSK.5.2132.5.4)	Persen	NA	0,1%	0,2%	Meningkat
		Jumlah mahasiswa asing di PTKI yang menerima Beasiswa (IKSK.5.2132.5.5)	Mahasiswa	22	6	3	Menurun
SK.5.2 132.7	Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi	Persentase Prodi PTKI yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka (IKSK.5.2132.7.2)	Persen	NA	50%	58%	Meningkat
SK.5.2 132.8	Meningkatnya budaya mutu Pendidikan	Persentase mahasiswa PTKI yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.2)	Persen	0,9%	0,20%	0,11%	Menurun

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Base line 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja	Keterangan
		Persentase dosen PTKI yang menjadi narasumber konferensi nasional maupun internasional (IKSK.5.2132.8.3)	Persen	34%	44%	40%	Meningkat
SK.5.2 132.11	Meningkatnya kualitas PTK berstandar Internasional	Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pendidikan dan pengajaran (IKSK.5.2132.11.3)	Persen	100%	100%	75%	Menurun



		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang penelitian dan publikasi (IKSK.5.2132.11.4)	Persen	60%	60%	82%	Meningkat
		Persentase kerjasama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pengabdian kepada masyarakat (IKSK.5.2132.11.5)	Persen	33%	33%	22%	Menurun
SK.5.2 132.13	Meningkatnya kualitas lulusan PTK	Persentase lulusan PTKI yang tepat waktu (IKSK.5.2132.13.1)	Persen	51%	52%	58%	Meningkat
		Rerata lama masa studi mahasiswa PTKI (IKSK.5.2132.13.2)	Tahun	4,5 tahun	4,5 tahun	4,4 Tahun	Meningkat
SP.5.3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Persentase prodi yang terakreditasi A atau Unggul (IKSP.5.3.1)	Persen	28%	37%	32%	Meningkat
SP.5.4	Meningkatnya kualitas UIN Salatiga yang	Persentase peningkatan mahasiswa asing di	Persen	1%	1%	0%	Menurun

KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Base line 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja	Keterangan
	bereputasi internasional	UIN Salatiga (IKSP.5.4.2)					
SP.5.5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional (IKSP.5.5.1)	Persen	65%	70%	100%	Meningkat
SP.5.6	Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 1 IKSP.5.6.2.a	Nilai	3,25	3,30	3.38	Meningkat



		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 2 IKSP.5.6.2.b	Nilai	3,51	3,53	3.55	Meningkat
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa UIN Salatiga jenjang Strata 3 IKSP.5.6.2.c	Nilai	3,51	NA	NA	NA
		Rerata masa tunggu lulus sebelum memperoleh pekerjaan (IKSP.5.6.3)	Bulan	5,5 bulan	5,5 bulan	5.25	Meningkat
SP.4.1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada UIN Salatiga IKSP 4.1.1 (5)	Persen	5%	5%	2%	Menurun
SK.1.2 135.1	Meningkatnya penyelesaian tindak lanjut	Persentase temuan administrasi dan keuangan hasil pengawasan internal dan eksternal yang diselesaikan (IKSK.1.2135.1.1)	Persen	100%	100%	100%	Tetap
KODE	Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Indikator Sasaran Program/ Sasaran Kegiatan	Satuan	Base line 2022	Target Tahun 2023	Capaian Kinerja	Keterangan
SK.1.2 135.3	Meningkatnya kualitas akuntabilitas kinerja	Nilai penyerapan anggaran dan pencapaian output belanja (IKSK.1.2135.3.2)	Persen	82%	90%	90%	Meningkat
SP.1.6	Meningkatkan tata kelola organisasi UIN Salatiga yang efektif	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan (IKSP 1.6.1)	Persen	100%	100%	100%	Tetap



dan akuntabel	Nilai Penilaian Mandiri pelaksanaan reformasi birokrasi (PMPRB) (IKSP 1.6.2)	Nilai	60	60	58	Meningkat
	Nilai Sistem Akutansi Kinerja Instansi Pemerintah SAKIP (IKSP 1.6.3)	Nilai	65	70	55	Menurun
	Nilai Maturitas SPIP (IKSP 1.6.4)	Nilai	3,5	3,7	3.96	Meningkat
	Nilai maturitas indeks profesionalitas ASN (IKSP 1.6.5)	Nilai	3,5	3,7	3.7	Meningkat
Nilai Kinerja Anggaran		Persen	88,2	95%	89,06%	Meningkat

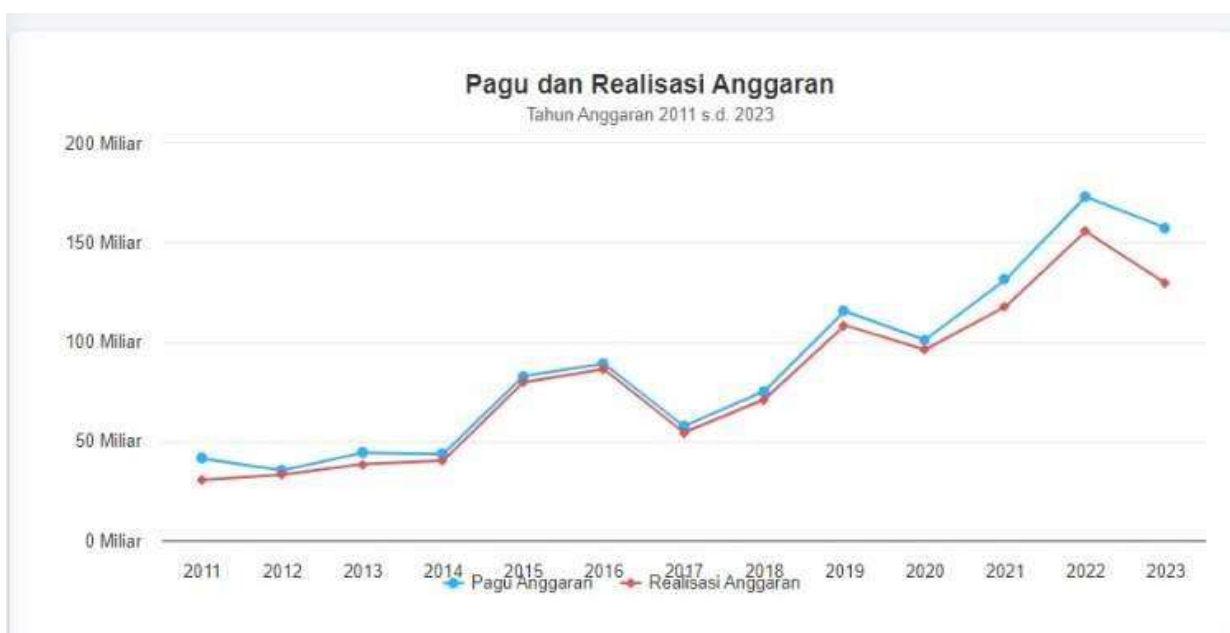
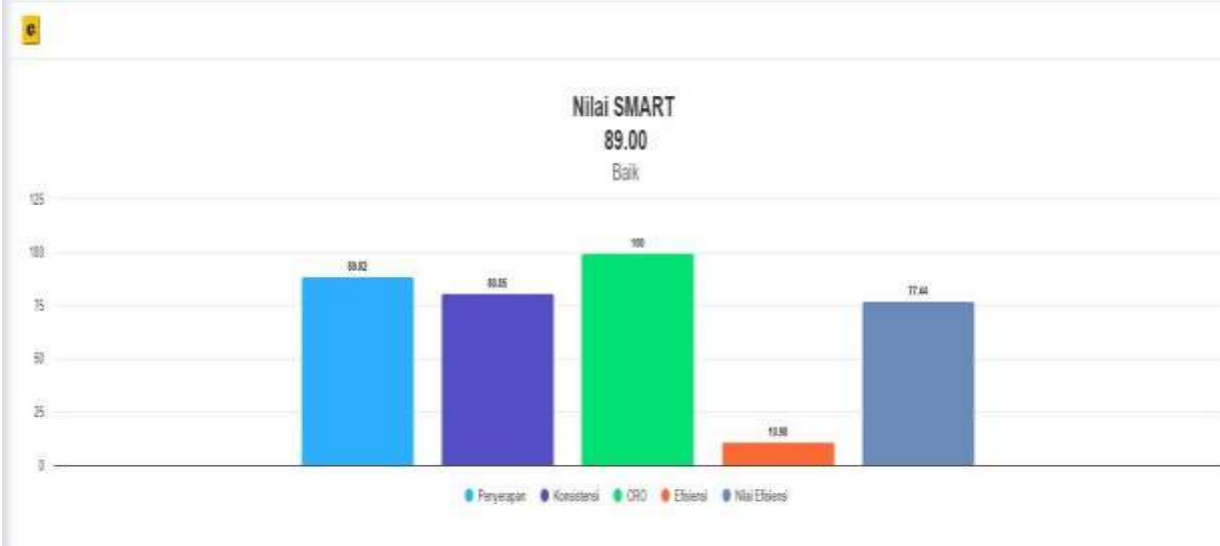
Menurut tabel perbandingan capaian kinerja tahun 2022 dan 2023, pada tahun 2023 sebagian besar telah memenuhi target dan meningkat jika dibandingkan dengan tahun 2022.

B. Nilai Kinerja Anggaran (nilai SMART dan nilai IKPA)

Evaluasi kinerja anggaran setiap PTKIN dapat dilihat pada aplikasi yang dibuat oleh Kementerian Keuangan, dalam aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SMART). Nilai Kinerja Anggaran Melalui E-SMART DJA Kemenkeu terdiri dari Realisasi Volume RO, Capaian Sasaran Program, Capaian Output Program, Penyerapan Anggaran. Secara terinci nilai kinerja keuangan UIN Salatiga TA 2023 seperti pada Tabel 4.6 dan Gambar 4.1. Nilai Kinerja Anggaran SMART UIN Salatiga TA 2023 sebesar 89,00%

Tabel 4.6. Nilai Kinerja SMART UIN Salatiga Tahun Anggaran 2023 Per 15 Januari 2023

Kode Satuan Kerja	Satuan Kerja	Kinerja	Penyerapan	Konsistensi	CRO	Efisiensi	Nilai Efisiensi
423642	UIN Salatiga	89,00	89,94	79,7	100	10,06	75,15



Gambar 4.1. Nilai Kinerja SMART, serta Perbandingan Pagu dan realisasi



BAB V KENDALA DAN TINDAK LANJUT

A. Kendala-kendala

Penyebab keberhasilan atas target kinerja di UIN Salatiga adalah motivasi seluruh pegawai di UIN Salatiga untuk memajukan Lembaga. Mereka bekerja sesuai dengan tupoksinya dan selalu berusaha memenuhi target yang telah ditetapkan. Kegagalan atau menurunnya kinerja lebih banyak disebabkan adanya faktor nonteknis merupakan kendala yang dihadapi di tengah pelaksanaan anggaran, misalnya adanya revisi anggaran secara tiba-tiba atau munculnya aturan yang mengharuskan merubah program kegiatan yang telah ditetapkan di awal.

Kendala-kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan anggaran TA 2023, sebagai berikut:

1. Kurang matangnya perencanaan kegiatan pada RKAK/L setiap lembaga atau unit di lingkup UIN Salatiga yang menyebabkan adanya revisi penyesuaian kegiatan.
2. Perubahan PNBP menjadi BLU menjadikan pimpinan lebih efektif dan efisien dalam pengeluaran keuangan.
3. Kurangnya personel yang ahli di bidang keuangan
4. Kurangnya tersosialisasi kebijakan penggunaan anggaran, sehingga ada beberapa kegiatan yang terblokir.
5. Adanya perencanaan kegiatan dalam penjabaran rencana kinerja yang tidak dapat dibiayai dengan anggaran yang ada.

B. Tindak lanjut

Semua program kerja ataupun kegiatan yang dilakukan, harapannya untuk menunjang keberhasilan pencapaian kinerja. Kendala yang dihadapi dalam pencapaian kinerja program dan keuangan harus dicarikan solusinya, sebagai berikut:

1. Perlu dilakukan sinkronisasi dari seluruh unit dan lembaga di lingkungan UIN Salatiga dalam menentukan rencana kegiatan.
2. Perlu pendampingan dan kebijakan dari Kementerian Keuangan terkait transisi lembaga dari PNBP ke BLU
3. Perlu sosialisasi lebih intensif terkait penentuan out put kegiatan yang dapat dibiayai oleh anggaran keuangan.
4. optimalisasi rencana kerja yang telah dicantumkan dalam RAKL yang telah di sesuaikan item yang dibolehkan oleh kementerian keuangan.



BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan

Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Keuangan UIN Salatiga tahun 2023 merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan keuangan tahun anggaran 2023 dan sebagai tindak lanjut dari Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta KMA No. 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja pada Kementerian Agama. Kinerja UIN Salatiga dalam tahun 2023 secara keseluruhan mencapai rata-rata capaian kinerja sebesar c% dan capaian kinerja keuangan sebesar 89,06% serta kinerja SMART sebesar 89,00%. Salah satu yang mendukung keberhasilan capaian kinerja UIN Salatiga adalah keberhasilan capaian kinerja sasaran strategis peningkatan akses mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan tinggi keagamaan Islam, dimana rata-rata capaian sasaran strategis bidang ini mencapai 104,85%. Secara umum kegiatan UIN Salatiga Tahun 2023 telah dapat dilaksanakan dengan baik, namun demikian hasil yang diperoleh masih perlu mendapat perhatian pada masa yang akan datang. Demikian Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Keuangan UIN Salatiga tahun 2023 disusun, semoga bermanfaat bagi semua pihak.

B. Saran

Untuk menyusun Laporan Evaluasi Kinerja Program dan Keuangan UIN Salatiga tahun 2023 perlu dilakukan sesuai dengan perencanaan yang telah disusun pada awal tahun, diantaranya RENSTRA, PERKIN dan RKAKL. Oleh karena itu pedoman perencanaan tersebut harus disusun dengan baik dan terkoordinasi, sehingga pada perjalanannya, suatu institusi/lembaga tidak banyak mengalami revisi atau perubahan, atau capaian kinerja sesuai dengan perencanaan. UIN Salatiga sebagai salah satu institusi di Kementerian Agama, sudah seharusnya berorientasi pada akuntabilitas kinerja yang baik (*good governance*).

Salatiga, 5 Februari 2023

REKTOR,



ZAKIYUDDIN



LAMPIRAN

