



**KEMENTERIAN AGAMA  
REPUBLIK INDONESIA**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Zakiyuddin**  
Jabatan: : **Rektor IAIN Salatiga**  
Selanjutnya disebut **Pihak Pertama**

Nama : **Muhammad Ali Ramdhani**  
Jabatan: : **Direktur Jenderal Pendidikan Islam**  
Selaku atasan langsung **Pihak Pertama**, Selanjutnya disebut **Pihak Kedua**

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua,

**Muhammad Ali Ramdhani**

Jakarta, 21 Januari 2021

Pihak Pertama,



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
IAIN SALATIGA**

| Kode  | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)  | Indikator Kinerja              | Satuan  | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |      |
|---|---|--------------------------------|---|--------------|-------------|---------------------|------|
| <b>Tujuan 1: Penguatan kualitas moderasi beragama di IAIN Salatiga dengan mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa</b> |   |                                |   |              |             |                     |      |
| SS1   | Meningkatnya muatan dan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama), literasi, edukasi dan internalisasi pemahaman agama Islam di IAIN Salatiga | Indeks kerukunan umat beragama | Nilai   | 3            | 3,5         | 3,2                 |      |
| SP  | 1. Meningkatkan sistem pendidikan yang berperspektif moderat  | 1                              | Tersedianya <i>Centre for Wasathiyah Islam</i>  | lembaga      | 1           | 1                   | 1    |
|   |   | 2                              | Jumlah mata kuliah pada IAIN Salatiga yang bermuatan Wasathiyah Islam                             | mata kuliah  | 1           | 5                   | 2    |
|   |   | 3                              | Terbentuknya komite literasi moderasi beragama  | Orga-nisasi  | 1           | 1                   | 1    |
|   |   | 4                              | Kegiatan pembiasaan karakter Wasathiyah Islam (moderasi beragama) di lingkungan IAIN Salatiga     | kegiatan     | 1           | 5                   | 2    |
|   |   | 5                              | Indeks peran pendidikan IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama                       | nilai        | 3,2         | 3,5                 | 3,25 |
|   | 2. Meningkatkan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)  | 6                              | Persentase peningkatan standar penelitian yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama) | persen       | 18          | 24                  | 12   |
|   |   | 7                              | Jumlah judul penelitian di IAIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama                    | judul        | 7           | 19                  | 10   |
|   | 3. Meningkatkan Standar Pengabdian masyarakat yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)   | 8                              | Persentase peningkatan standar PKM yang berperspektif Wasathiyah Islam (moderasi beragama)        | persen       | 12          | 20                  | 14   |
|   |   | 9                              | Jumlah judul pengabdian masyarakat  | judul        | 5           | 10                  | 7    |

| Kode  | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)          | Indikator Kinerja   | Satuan  | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |       |
|---|---|---|---|--------------|-------------|---------------------|-------|
|   |   | di IAIN Salatiga dalam mengembangkan Wasathiyah Islam (moderasi beragama) |   |              |             |                     |       |
| <b>Tujuan 2: Peningkatan peserta didik dalam memperoleh layanan Pendidikan Tinggi yang berkualitas melalui implementasi Tri Dharma perguruan Tinggi dengan menerapkan nilai-nilai keislaman untuk kemajuan bangsa</b> |   |   |   |              |             |                     |       |
| SS2   | Meningkatnya pemerataan akses pendidikan di IAIN Salatiga | Sistem rekrutmen mahasiswa baru   | sistem  | 2            | 3           | 3                   |       |
|   |   | Jumlah beasiswa yang didistribusikan                                      | milyar  | 10,5         | 10,9        | 10,6                |       |
| SP  | 1. Meningkatnya akses Pendidikan di IAIN Salatiga         | 1   | Persentase mahasiswa penyandang disabilitas yang diterima.  | persen       | 0,002       | 0,006               | 0,003 |
|   |   | 2   | Jumlah penerima beasiswa  | orang        | 1200        | 1450                | 1300  |
|   |   | 3   | Persentase pembelajaran mata kuliah di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri | persen       | 0           | 5                   | 5     |
|   |   | 4   | Sistem seleksi mahasiswa baru secara terpadu yang mudah di akses dan pendaftaran secara online                                | sistem       | 1           | 1                   | 1     |
|   |   | 5   | Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari dalam negeri  | orang        | 3010        | 4005                | 3185  |
|   |   | 6   | Jumlah penerimaan mahasiswa baru dari luar negeri   | orang        | 28          | 44                  | 33    |
|   |   | 7   | Rasio daya tampung mahasiswa baru antara jumlah pendaftar dengan yang diterima  | nilai        | 4:1         | 5:1                 | 5:1   |
|   |   | 8   | Prosentase fasilitas yang ramah mahasiswa berkebutuhan khusus   | persen       | 5           | 25                  | 15    |
|   |   | 9   | Persentase mahasiswa asing pada program studi regular minimal 0,5 % dari jumlah total per prodi                               | persen       | 1           | 1                   | 1     |
|   |   | 10  | Jumlah mahasiswa penerima Program Indonesia pintar (PIP)/ bidikmisi -   | orang        | 998         | 1500                | 1119  |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP) | Indikator Kinerja | Satuan   | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |    |
|------|--|-------------------|--|--------------|-------------|---------------------|----|
|      |  | 11                | Jumlah penerima beasiswa PPA bagi mahasiswa berprestasi  | Orang        | 30          | 23                  | 30 |
|      |  | 12                | Jumlah penerima beasiswa tahfidzul qur'an bagi mahasiswa yang hafal quran                                    | Orang        | 46          | 46                  | 46 |
|      |  | 13                | Persentase beasiswa bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati  | persen       | 20          | 20                  | 20 |
|      |  | 14                | Jumlah penerima beasiswa bagi prodi-prodi agama yang kurang diminati seperti, Hadits, AFI, BSA, SPI, PMI, AS | Orang        | 30          | 30                  | 30 |
|      |  | 15                | Penerima beasiswa Bank Indonesia setiap tahun.   | Orang        | 50          | 50                  | 50 |
|      |  | 16                | Jumlah penambahan penerima beasiswa Baznas - Bazda   | Orang        | 41          | 54                  | 44 |
|      |  | 17                | Jumlah pemberian beasiswa Pemerintah Daerah terhadap warganya yang Kuliah di IAIN Salatiga                   | Orang        | 54          | 80                  | 54 |
|      |  | 18                | Jumlah dana BOPTN per tahun  | milyar       | 11,5        | 12                  | 12 |
|      |  | 19                | Jumlah penerima beasiswa bagi mahasiswa berprestasi untuk melanjutkan ke jenjang S2 di IAIN Salatiga,        | Orang        | 3           | 5                   | 5  |
|      |  | 20                | Jumlah program studi umum  | prodi        | 0           | 12                  | 3  |
|      |  | 21                | Jumlah fakultas dalam lingkup Sains dan Teknologi  | fakultas     | 0           | 2                   | 0  |
|      |  | 22                | Jumlah program studi sains dan teknologi   | prodi        | 0           | 6                   | 0  |
|      |  | 23                | Jumlah pertemuan rutin orang tua/wali mahasiswa S1 dalam rangka percepatan masa Kuliah (mahasiswa baru)      | kegiatan     | 0           | 6                   | 6  |
|      |  | 24                | Sistem pelaporan hasil studi mahasiswa yang mudah diakses  | sistem       | 1           | 1                   | 1  |

| Kode  | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)                    | Indikator Kinerja                          | Satuan  | Capaian 2020    | Target 2024                                   | Target Kinerja 2021 |     |    |    |
|---|---|--|---|-----------------|---|---------------------|-----|----|----|
| 2. Meningkatnya akses Penelitian di IAIN Salatiga |   | 25   | Jumlah penerima hibah penelitian tiap tahun   | orang           | 150   | 155                 | 152 |    |    |
|   |   | 26   | Jumlah kluster penelitian yang bisa diakses oleh dosen  | kluster         | 6   | 8                   | 6   |    |    |
|   |   | 27   | Jumlah kolaborasi penelitian di luar prodi baik di dalam kampus maupun luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri                        | doku-<br>men    | 2   | 6                   | 3   |    |    |
|   |   | 28   | Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa  | pene-<br>litian | 25  | 33                  | 27  |    |    |
|   |   | 29   | Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset  | Artikel         | 150   | 155                 | 152 |    |    |
|   |   | 30   | Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset  | Sitasi          | 69  | 99                  | 75  |    |    |
|   |   | 31   | Jumlah publikasi ilmiah hasil riset di jurnal terakreditasi internasional   | Artikel         | 28  | 36                  | 30  |    |    |
|   |   | 32   | Jumlah sitasi artikel hasil riset pada jurnal terakreditasi internasional   | Sitasi          | 57  | 77                  | 62  |    |    |
|   |   | 33   | Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) hasil riset yang didaftarkan  | Sertifikat      | 102   | 142                 | 112 |    |    |
|   |   | 34   | Jumlah buku dan monograf ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional   | doku-<br>men    | 150   | 155                 | 152 |    |    |
|   |   | 35   | Jumlah partisipasi peneliti terhadap kompetisi, lomba, olimpiade, seminar dan pengembangan bakat dosen tingkat Nasional maupun Internasional. | kegiatan        | 150   | 155                 | 152 |    |    |
|   |   | 36   | Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa  | kegiatan        | 25  | 33                  | 27  |    |    |
|   |   | 3. Meningkatnya akses PKM di IAIN Salatiga |   | 37              | Jumlah penerima hibah PKM tiap tahun          | orang               | 8   | 20 | 11 |
|   |   |  |   | 38              | Jumlah hibah PKM yang bisa diakses oleh dosen | kluster             | 10  | 18 | 12 |
| 39  | Jumlah MoU kolaborasi PKM di luar prodi baik di dalam kampus maupun |  |   | doku-<br>men    | 6   | 6                   | 6   |    |    |

| Kode       | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)  | Indikator Kinerja  | Satuan     | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |
|------------|---|--|------------|--------------|-------------|---------------------|
|            |   | luar kampus dan dalam negeri maupun luar negeri  |            |              |             |                     |
|            |   | 40 Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa   | kegiatan   | 218          | 218         | 218                 |
|            |   | 41 Jumlah publikasi ilmiah nasional hasil riset  | Artikel    | 150          | 155         | 152                 |
|            |   | 42 Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional hasil riset                                    | Sitasi     | 69           | 99          | 75                  |
|            |   | 43 Jumlah publikasi ilmiah publikasi PKM hasil riset di jurnal terakreditasi internasional         | Artikel    | 28           | 36          | 30                  |
|            |   | 44 Jumlah sitasi artikel hasil riset PKM pada jurnal terakreditasi internasional                   | Sitasi     | 57           | 77          | 62                  |
|            |   | 45 Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) PKM hasil riset yang didaftarkan                          | Sertifikat | 102          | 142         | 112                 |
|            |   | 46 Jumlah buku dan monograf PKM ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional dan internasional | buku       | 150          | 155         | 152                 |
|            |   | Jumlah PKM yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa  | kegiatan   | 25           | 3           | 27                  |
| <b>SS3</b> | <b>Meningkatnya kualitas layanan pendidikan di IAIN Salatiga</b>                                    | <b>Predikat opini mutu layanan pendidikan di IAIN Salatiga</b>                                     | predikat   |              |             |                     |
| <b>SP</b>  | 1. Meningkatkan kualitas layanan Pendidikan di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti. | 1 Indeks mutu layanan Pendidikan berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti                             | nilai      | 2            | 6           | 3                   |
|            |   | 2 Ketersediaan akses internet penunjang sistem pembelajaran  | Band-width | 1100         | 1800        | 1500                |
|            |   | 3 Jumlah akses terhadap teknologi informasi dan komunikasi dalam sistem pembelajaran               | Visitor    | 15.100       | 15.500      | 15.200              |
|            |   | 4 Persentase kesesuaian lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu                             | persen     | 81,81        | 85,66       | 82,73               |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP) | Indikator Kinerja | Satuan  | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |       |
|------|--|-------------------|---|--------------|-------------|---------------------|-------|
|      |  | 5                 | Jumlah review kurikulum yang telah dilaksanakan                   | kegiatan     | 1           | 1                   | 1     |
|      |  | 6                 | Tersediannya dokumen SPMI dan AMI                                 | dokumen      | 16          | 16                  | 16    |
|      |  | 7                 | Jumlah kegiatan monev pelaksanaan SPMI di tiap prodi              | kegiatan     | 2           | 2                   | 2     |
|      |  | 8                 | Jumlah prodi yang melaksanakan SPMI dan AMI per tahun             | prodi        | 27          | 27                  | 27    |
|      |  | 9                 | Jumlah kegiatan SPMI dan AMI oleh prodi dan GJMF                  | kegiatan     | 5           | 5                   | 5     |
|      |  | 10                | Jumlah pengelola GJMF per prodi                                   | orang        | 2           | 2                   | 2     |
|      |  | 11                | Predikat akreditasi institusi menjadi Unggul                      | predikat     |             |                     |       |
|      |  | 12                | Jumlah program studi terakreditasi B/Sangat Baik                  | prodi        | 12          | 12                  | 12    |
|      |  | 13                | Jumlah program studi terakreditasi A/Unggul                       | prodi        | 8           | 8                   | 8     |
|      |  | 14                | Jumlah program studi telah menerapkan kurikulum KKNI              | prodi        | 27          | 27                  | 27    |
|      |  | 15                | Jumlah kegiatan monev terkait pelaksanaan kurikulum di tiap prodi | kegiatan     | 2           | 2                   | 2     |
|      |  | 16                | Terbentuknya TIM alih bentuk                                      | SK           | 1           | 0                   | 0     |
|      |  | 17                | Penyusunan proposal alih bentuk                                   | dokumen      | 1           | 0                   | 0     |
|      |  | 18                | Presentasi proposal alih bentuk                                   | kegiatan     | 1           | 0                   | 0     |
|      |  | 19                | Visitasi alih bentuk  | kegiatan     | 0           | 0                   | 1     |
|      |  | 20                | Pemantapan alih bentuk  | kegiatan     | 1           | 1                   | 1     |
|      |  | 21                | Jumlah prodi yang melaksanakan daring/semi daring (blended)       | prodi        | 27          | 33                  | 27    |
|      |  | 22                | Jumlah subsidi pulsa mahasiswa                                    | Miliar       | 1.5         | 0                   | 0     |
|      |  | 23                | Persentase kelulusan mahasiswa S1 empat tahun                     | persen       | 64,63       | 94,63               | 74,63 |
|      |  | 24                | Rerata konsultasi bimbingan dengan dosen PA                       | nilai        | 4           | 4                   | 4     |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)   | Indikator Kinerja | Satuan   | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |      |
|------|--|-------------------|--|--------------|-------------|---------------------|------|
|      |  | 25                | Jumlah laporan kemajuan belajar mahasiswa ke orang tua   | doku-<br>men | 2           | 2                   | 2    |
|      |  | 26                | Rerata waktu penyelesaian skripsi  | bulan        | 5           | 5                   | 5    |
|      |  | 27                | Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S1   | nilai        | 3,25        | 3,45                | 3,30 |
|      |  | 28                | Indeks rata-rata prestasi kumulatif mahasiswa S2   | nilai        | 3,50        | 3,70                | 3,55 |
|      |  | 29                | Jumlah langganan data base jurnal internasional bereputasi   | doku-<br>men | 4           | 4                   | 4    |
|      |  | 30                | Jumlah langganan data base jurnal nasional bereputasi  | doku-<br>men | 4           | 4                   | 4    |
|      |  | 31                | Jumlah kegiatan kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa   | kegiatan     | 1           | 1                   | 1    |
|      |  | 32                | Indeks kepeloporan, kesukarelawanan dan pengembangan Pendidikan kepramukaan melalui kegiatan ekstrakurikuler bagi mahasiswa            | nilai        | 3,2         | 3,5                 | 3,25 |
|      | 2. Meningkatnya kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti | 33                | Predikat opini peneliti terhadap kualitas layanan Penelitian di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.                   | nilai        | 3.3         | 3.7                 | 3.4  |
|      |  | 34                | Tersedianya renstra penelitian, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga   | doku-<br>men | 1           | 1                   | 1    |
|      |  | 35                | Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal penelitian   | doku-<br>men | 1           | 1                   | 1    |
|      |  | 36                | Predikat opini peneliti terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan peneliti, masyarakat dan lingkungan. | nilai        | 3.3         | 3.7                 | 3.4  |



| Kode       | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)  | Indikator Kinerja   | Satuan  | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |     |
|------------|---|---|---|--------------|-------------|---------------------|-----|
|            | 3. Meningkatnya kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti             | 37  | Predikat opini masyarakat terhadap kualitas layanan Pengabdian Masyarakat di IAIN Salatiga berbasis penjaminan mutu dan SN Dikti.   | nilai        | 3.3         | 3.7                 | 3.4 |
|            |   | 38  | Tersedianya renstra PKM, rencana kegiatan sesuai dengan renstra IAIN Salatiga   | dokumen      | 1           | 1                   | 1   |
|            |   | 39  | Tersedianya peraturan, panduan, sistem penjaminan mutu internal PKM   | dokumen      | 1           | 1                   | 1   |
|            |   | 40  | Predikat opini pelaksana PKM terhadap standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, keamanan pelaksana PKM, masyarakat dan lingkungan                                   | nilai        | 3.3         | 3.7                 | 3.4 |
| <b>SS4</b> | <b>Meningkatnya kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga</b>   | <b>Predikat opini pengguna layanan terhadap kualitas sarana prasarana IAIN Salatiga yang memenuhi tri dharma perguruan tinggi</b> | nilai   | 3.3          | 3.7         | 3.4                 |     |
| SP         | 1. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga. | 1   | Jumlah sarana dan prasarana di bidang Pendidikan penunjang penjaminan mutu Pendidikan di IAIN Salatiga  | gedung       | 20          | 23                  | 20  |
|            |   | 2   | Persentase anggaran untuk alokasi jumlah perabot. Peralatan, media, buku, sarana TIK, olah raga, berkesenian, fasilitas umum, pemeliharaan, instrumentasi eksperimen pembelajaran | persen       | 12          | 20                  | 14  |
|            |   | 3   | Persentase anggaran untuk alokasi jumlah lahan, ruang kelas, perpustakaan, laboratorium/ studio/bengkel kerja, tempat olah raga, ruang  | persen       | 5           | 26                  | 15  |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)   | Indikator Kinerja   | Satuan | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |
|------|--|---|--------|--------------|-------------|---------------------|
|      |  | unit kegiatan mahasiswa, ruang pimpinan perguruan tinggi, ruang dosen, ruang tata usaha, fasilitas umum yang meliputi jalan, air, listrik, jaringan komunikasi suara dan data pembelajaran  |        |              |             |                     |
|      |  | 4 Persentase jumlah pelabelan dengan tulisan braille dan informasi dalam bentuk suara, lerengan untuk pengguna kursi roda, jalur pemandu di koridor lingkungan kampus, peta denah kampus dalam bentuk timbul, toilet/ kamar mandi untuk pengguna kursi roda | persen | 0.02         | 0.06        | 0.03                |
|      | 2. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Penelitian penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga            | 5 Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi penelitian terkait dengan bidang ilmu program studi   | unit   | 12           | 24          | 15                  |
|      |  | 6 Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses penelitian untuk pemenuhan capaian hasil penelitian   | lab    | 27           | 27          | 27                  |
|      | 3. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana di bidang Pengabdian Masyarakat penunjang penjaminan mutu di IAIN Salatiga | 7 Jumlah fasilitas perguruan tinggi untuk memfasilitasi PKM terkait dengan bidang ilmu program studi  | Binaan | 200          | 250         | 230                 |
|      |  | 8 Jumlah laboratorium sesuai kebutuhan isi dan proses PKM untuk pemenuhan capaian hasil PKM.  | lab    | 27           | 27          | 27                  |
| SS5  | <b>Meningkatnya profesionalisme, kualitas, kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan IAIN Salatiga</b>                   | <b>Persentase dosen dan tendik yang memenuhi kualifikasi</b>  | persen | 100          | 100         | 100                 |
| SP   | 1. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen  | 1 Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang pendidikan  | orang  | 218          | 361         | 218                 |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)  | Indikator Kinerja | Satuan  | Capaian 2020 | Target 2024  | Target Kinerja 2021 |     |
|------|---|-------------------|---|--------------|--|---------------------|-----|
|      | dalam bidang Pendidikan   | 2                 | Jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional   | orang        | 207  | 311                 | 218 |
|      |   | 3                 | Jumlah dosen berkualifikasi pendidikan S3   | orang        | 54   | 70                  | 55  |
|      |   | 4                 | Jumlah dosen memiliki jabatan fungsional guru besar                                     | orang        | 7  | 25                  | 11  |
|      |   | 5                 | Jumlah dosen memiliki sertifikat pendidik   | orang        | 132  | 178                 | 132 |
|      |   | 6                 | Jumlah tenaga kependidikan berkualifikasi S2  | orang        | 14   | 22                  | 16  |
|      |   | 7                 | Jumlah dosen mengikuti forum ilmiah tingkat internasional                               | orang        | 60   | 100                 | 80  |
|      |   | 8                 | Jumlah dosen recognized kepakaran/prestasi/ kinerja                                     | orang        | 207  | 311                 | 218 |
|      |   | 9                 | Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi  | orang        | 11   | 188                 | 17  |
|      |   | 10                | Jumlah dosen PNS/Non-PNS yang menerima tunjangan profesi                                | orang        | 132  | 178                 | 132 |
|      |   | 11                | Jumlah guru besar yang menerima tunjangan kehormatan                                    | orang        | 7  | 25                  | 11  |
|      |   | 12                | Jumlah dosen dan tenaga kependidikan yang bersertifikat barang dan jasa                 | orang        | 12   | 21                  | 18  |
|      |   |                   | 2. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dalam bidang penelitian | 13           | Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi dalam bidang penelitian | orang               | 132 |
| 14   | Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan peneliti dalam melaksanakan penelitian, baik dari metodologi, keilmuan, obyek penelitian, tingkat kerumitan, tingkat kedalaman penelitian berdasarkan kualifikasi akademik |                   |   | kegiatan     | 2  | 2                   | 2   |
|      | 3. Meningkatnya profesionalisme,  | 15                | Jumlah dosen yang memenuhi kualifikasi  | orang        | 132  | 178                 | 132 |

| Kode       | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)                    | Indikator Kinerja   | Satuan  | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |     |
|------------|---|---|---|--------------|-------------|---------------------|-----|
|            | kualitas dan kualifikasi dosen dalam dibidang pengabdian masyarakat |   | dalam bidang pengabdian kepada masyarakat   |              |             |                     |     |
|            |   | 16  | Jumlah kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan pelaksana PKM dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat, baik dari metodologi, keilmuan, obyek PKM, tingkat kerumitan , tingkat kedalaman PKM berdasarkan kualifikasi akademik | kegiatan     | 2           | 2                   | 2   |
|            | 4. Meningkatnya kualitas tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti | 17  | Jumlah tenaga kependidikan yang memenuhi SN Dikti   | orang        | 107         | 126                 | 113 |
|            |   | 18  | Jumlah sertifikat pelatihan/ diklat sesuai tupoksi  | dokumen      | 12          | 21                  | 18  |
|            | 5. Meningkatnya profesionalisme, kualitas dan kualifikasi tendik    | 14  | Jumlah tendik yang berijazah S2, S3   | orang        | 14          | 22                  | 16  |
|            |   | 15  | Jumlah tendik yang memiliki kualifikasi akademik, yang memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang tugas dan keahliannya  | orang        | 14          | 22                  | 16  |
| <b>SS6</b> | <b>Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset IAIN Salatiga</b>   | <b>Jumlah judul hasil riset yang relevan dengan kepakaran</b> |   | judul        | 132         | 178                 | 132 |
| SP         | 1. Meningkatnya kualitas output dan outcome penelitian dosen        | 1   | Persentase jumlah publikasi hasil penelitian dosen  | persen       | 100         | 100                 | 100 |
|            |   | 2   | Persentase jumlah HAKI/ Hak Paten hasil penelitian dosen  | persen       | 40          | 65                  | 50  |
|            |   | 3   | Persentase jumlah Hak Paten hasil penelitian dosen  | persen       | 0           | 3                   | 0   |
|            |   | 4   | Jumlah artikel ilmiah pada jurnal internasional dan internasional bereputasi  | Artikel      | 7           | 25                  | 11  |
|            |   | 5   | Jumlah sitasi ilmiah pada jurnal  | sitasi       | 100         | 120                 | 105 |

| Kode   | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)                             | Indikator Kinerja  | Satuan     | Capaian 2020 | Target 2024                 | Target Kinerja 2021 |
|--|--|--|------------|--------------|-----------------------------|---------------------|
|  |  | internasional dan internasional bereputasi   |            |              |                             |                     |
|  |  | 6 Jumlah buku ber ISBN hasil riset yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa                                | buku       | 132          | 178                         | 132                 |
|  |  | 7 Jumlah artikel ilmiah nasional hasil riset/penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa           | Artikel    | 2512         | 3132                        | 2644                |
|  |  | 8 Jumlah sitasi pada jurnal terakreditasi nasional   | sitasi     | 6946         | 7566                        | 7078                |
|  |  | 9 Jumlah jurnal terakreditasi nasional yang dimiliki   | jurnal     | 11           | 17                          | 11                  |
|  | 2. Meningkatnya kualitas output dan outcome pengabdian masyarakat dosen      | 10 Jumlah publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat.  | artikel    | 23           | 24                          | 23                  |
|  |  | 11 Jumlah publikasi pengabdian masyarakat berbasis riset oleh IAIN Salatiga                                  | artikel    | 10           | 10                          | 10                  |
| <b>Tujuan 3: Peningkatan lulusan Pendidikan Islam yang produktif dan memiliki daya saing komparatif; yang menguasai cabang Ilmu Pengetahuan dan/atau Teknologi yang berbasis nilai-nilai keislaman</b> |  |  |            |              |                             |                     |
| <b>SS7</b>   | <b>Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga</b>                   | <b>Predikat akreditasi Tingkat ASEAN</b>   | akreditasi | 0            | <i>adequate as expected</i> | 0                   |
| SP   | 1. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam mutu Pendidikan | 1 Peringkat ISO 37001  | persen     | 0            | 100                         | 0                   |
|  |  | 2 Indeksasi Jurnal ilmiah di IAIN Salatiga pada Lembaga pengindeks bereputasi Internasional                  | nilai      | 2            | 6                           | 3                   |
|  |  | 3 Persentasi lulusan IAIN Salatiga yang diterima di dunia kerja nasional dan internasional                   | persen     | 25           | 40                          | 30                  |
|  |  | 4 Persentasi muatan kurikulum yang relevan dengan tuntutan kebutuhan pasar kerja                             | persen     | 85           | 100                         | 90                  |
|  |  | 5 Persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang ke lembaga pendidikan/dunia usaha/dunia industri | persen     | 100          | 100                         | 100                 |
|  |  | 6 Persentase jumlah lulusan yang diserap   | persen     | 85           | 85                          | 85                  |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)                               | Indikator Kinerja   | Satuan       | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |
|------|--|---|--------------|--------------|-------------|---------------------|
|      |  | dunia kerja sesuai dengan bidang keahlian   |              |              |             |                     |
|      |  | 7 Persentase pengunjung <i>web alumni tracer study</i>  | persen       | 40           | 70          | 50                  |
|      |  | 8 Persentase jumlah lulusan program studi sains dan teknologi   | persen       | 0            | 100         | 0                   |
|      |  | 9 Jumlah kegiatan sebagai tindak lanjut dari MoU dengan Lembaga internasional   | kegiatan     | 7            | 7           | 7                   |
|      |  | 10 Jumlah kegiatan kerjasama dengan Lembaga/Instansi dalam negeri   | kegiatan     | 50           | 100         | 75                  |
|      |  | 11 Jumlah MOU dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri      | doku-<br>men | 250          | 250         | 250                 |
|      |  | 12 Jumlah kegiatan dengan lembaga pendidikan/dunia industri untuk program magang bagi mahasiswa di dunia usaha/industri | kegiatan     | 250          | 250         | 250                 |
|      |  | 13 Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional   | persen       | 0,48         | 2,08        | 0,88                |
|      |  | 14 Persentase jumlah prestasi akademik mahasiswa tingkat internasional  | persen       | 0,34         | 1,46        | 0,62                |
|      |  | 15 Persentase peningkatan prestasi non-akademik mahasiswa tingkat internasional   | persen       | 0,1          | 0,5         | 0,15                |
|      |  | 16 Persentase jumlah prestasi non akademik mahasiswa tingkat nasional   | persen       | 0,69         | 1,89        | 0,99                |
|      | 2. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang penelitian | 17 Jumlah dosen yang melakukan penelitian yang relevan dengan kajian wasathiah Islam                                    | orang        | 4            | 8           | 5                   |
|      |  | 18 Jumlah dosen yang melakukan penelitian   | orang        | 132          | 178         | 132                 |

| Kode   | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)   | Indikator Kinerja   | Satuan                                     | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |   |
|--|--|---|--|--------------|-------------|---------------------|---|
|  |  | yang relevan dengan keprodian   |  |              |             |                     |   |
|  |  | 19 Jumlah hibah penelitian dalam negeri   | kegiatan                                   | 132          | 178         | 132                 |   |
|  |  | 20 Jumlah hibah penelitian luar negeri  | kegiatan                                   | 1            | 1           | 1                   |   |
|  |  | 21 Jumlah kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga  | kegiatan                                   | 55           | 55          | 55                  |   |
|  | 3. Meningkatnya relevansi dan daya saing IAIN Salatiga dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat | 22 Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kajian wasathiah Islam   | kegiatan                                   | 132          | 178         | 132                 |   |
|  |  | 23 Jumlah kegiatan dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan prodian  | kegiatan                                   | 132          | 178         | 132                 |   |
|  |  | 24 Jumlah kolaborasi pengabdian kepada masyarakat antara dosen dan mahasiswa IAIN Salatiga dengan perguruan tinggi lain dari dalam negeri maupun luar negeri. | kegiatan                                   | 132          | 178         | 132                 |   |
|  |  | 25 Persentase jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat dalam negeri  | persen                                     | 11           | 11          | 11                  |   |
|  |  | 26 Persentase jumlah hibah pengabdian kepada masyarakat luar negeri   | persen                                     | 5            | 5           | 5                   |   |
| <b>Tujuan 4: Peningkatan budaya birokrasi pemerintahan dan Tata Kelola di lingkungan IAIN Salatiga yang bersih, melayani dan responsif</b> |  |   |  |              |             |                     |   |
| SS8  |  | Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender di IAIN Salatiga  | Predikat Hasil Pemeriksaan keuangan (TLHP) | Temuan       | 0           | 0                   | 0 |
|  | Nilai reformasi birokrasi  |   | nilai                                      | 91           | 95          | 93                  |   |
|  | Tersedianya ruang public yang responsive gender  |   | persen                                     | 25           | 50          | 35                  |   |
| SP   | 1. Meningkatnya perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta                          | 1 Persentase peningkatan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi serta  | persen                                     | 5            | 25          | 10                  |   |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)  | Indikator Kinerja   | Satuan                          | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |     |
|------|---|---|---------------------------------|--------------|-------------|---------------------|-----|
|      | pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel   | pelaporan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di IAIN Salatiga yang efektif dan akuntabel |                                 |              |             |                     |     |
| 2    |   | Predikat WBBM dan ISO 37001   | persen                          | 0            | 100         | 75                  |     |
| 3    |   | Peningkatan jumlah rancang bangun sistem manajemen informasi terpadu IAIN Salatiga (SMART IAIN)                 | Sistem                          | 1            | 1           | 1                   |     |
| 4    |   | Jumlah kegiatan penguatan <i>green wasathiyah</i> campus IAIN Salatiga  | kegiatan                        | 12           | 37          | 20                  |     |
| 5    |   | pengembangan sistem rekrutmen ASN yang mudah diakses  | sistem                          | 7            | 7           | 7                   |     |
| 6    |   | Persentase peningkatan serapan anggaran di masing- masing fakultas dan unit                                     | persen                          | 90,09        | 96,50       | 95,50               |     |
|      | 2. Meningkatnya politik penganggaran berbasis Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan responsive gender | 7   | Persentase ketersediaan Renstra | persen       | 100         | 100                 | 100 |
| 8    |   | Persentase ketercapaian kinerja anggaran dalam Aplikasi SMART DJA   | persen                          | 96           | 98          | 96                  |     |
| 9    |   | Jumlah peningkatan target PNBPN   | milyar                          | 46           | 150         | 64                  |     |
| 10   |   | Persentase ketersediaan sistem manajemen anti penyuapan   | persen                          | 100          | 100         | 100                 |     |
| 11   |   | Menjadi PTKIN BLU   | persen                          | 0            | 100         | 25                  |     |
| 12   |   | Indeks pembangunan dan pemberdayaan gender  | nilai                           | 3,0          | 3,4         | 3,2                 |     |
| 13   |   | Persentase penyelenggaraan kegiatan yang responsive gender  | persen                          | 55           | 75          | 60                  |     |
| 14   |   | Indeks kualitas verifikasi anggaran   | nilai                           | 3,7          | 3,9         | 3,8                 |     |
| 15   |   | Indeks kualitas pelaksana anggaran  | nilai                           | 3,7          | 3,9         | 3,8                 |     |
| 16   |   | Indeks kualitas administrasi,   | nilai                           | 3,7          | 3,9         | 3,8                 |     |



| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP)                 | Indikator Kinerja  | Satuan       | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |
|------|--|--|--------------|--------------|-------------|---------------------|
|      |  | perencanaan dan penganggaran   |              |              |             |                     |
|      |  | 17 Indeks kualitas laporan dan evaluasi program  | nilai        | 3,7          | 3,9         | 3,8                 |
|      |  | 18 Persentase peningkatan sistem akuntabilitas kinerja (SAKIP) IAIN Salatiga                                       | persen       | 5            | 18          | 10                  |
|      |  | 19 Jumlah kegiatan dalam rangka Pengembangan Rencana Pengembangan/ Renstra/RKT                                     | kegiatan     | 5            | 10          | 6                   |
|      |  | 20 Persentase ketercapaian volume <i>output</i> dalam RKA-KL   | persen       | 94           | 96          | 95                  |
|      |  | 21 Persentase capaian kinerja anggaran dalam aplikasi SMART-DJA  | persen       | 96           | 98          | 96                  |
|      |  | 22 Jumlah SOP yang dihasilkan  | doku-<br>men | 160          | 195         | 170                 |
|      |  | 23 Persentase kenaikan perolehan PNPB  | persen       | 30           | 30          | 30                  |
|      |  | 24 Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri   | persen       | 2            | 10          | 4                   |
|      |  | 25 Indeks pelayanan publik yang ramah, cepat, efektif dan efisien  | nilai        | 3,6          | 3,7         | 3,62                |
|      |  | 26 Jumlah profit center atau unit bisnis yang dimiliki IAIN Salatiga   | kegiatan     | 0            | 15          | 0                   |
| SS9  | Dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas teknis lainnya | Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN Dikti  | persen       | 2            | 2           | 2                   |
| SP   | Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian                 | 1 Persentase peningkatan pelaksanaan perencanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN Dikti | persen       | 80           | 92          | 84                  |
|      |  | 2 Persentase peningkatan pelaksanaan Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN Dikti             | persen       | 80           | 92          | 84                  |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP) | Indikator Kinerja | Satuan   | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |      |
|------|--|-------------------|--|--------------|-------------|---------------------|------|
|      |  | 3                 | Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan , Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti                     | persen       | 80          | 92                  | 84   |
|      |  | 4                 | Persentase peningkatan pelaksanaan evaluasi, pengendalian dan peningkatan dari SN DIkti  | persen       | 80          | 92                  | 84   |
|      |  | 5                 | Persentase peningkatan pelaksanaan penetapan pelaksanaan evaluasi, Manajemen Pendidikan dan pelaksana teknis lainnya sesuai SN DIkti | persen       | 80          | 92                  | 84   |
|      |  | 6                 | Indeks kualitas administrasi perencanaan dan penganggaran  | nilai        | 2           | 4                   | 2,5  |
|      |  | 7                 | Persentase kesalahan administrasi perencanaan dan penganggaran   | persen       | 0           | 0                   | 0    |
|      |  | 8                 | Indeks kualitas laporan dan evaluasi program.  | nilai        | 1,5         | 3,5                 | 2    |
|      |  | 9                 | Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan dan evaluasi program.   | persen       | 0           | 0                   | 0    |
|      |  | 10                | Indeks kualitas data dan informasi akademik.   | nilai        | 2           | 4                   | 3    |
|      |  | 11                | Indeks kualitas verifikasi anggaran.   | nilai        | 2           | 4                   | 3    |
|      |  | 12                | Jumlah kegiatan verifikasi anggaran yang dilakukan LPM/LP2M/SPI yang sesuai dengan renstra   | kegiatan     | 1           | 1                   | 1    |
|      |  | 13                | Indeks kualitas pelaksana anggaran.  | nilai        | 3,8         | 3,85                | 3,83 |
|      |  | 14                | Persentase kesalahan penggunaan anggaran   | persen       | 0           | 0                   | 0    |
|      |  | 15                | Indeks kualitas laporan keuangan.  | nilai        | 3,8         | 3,85                | 3,83 |
|      |  | 16                | Persentase kesalahan/ temuan dalam laporan keuangan  | persen       | 0           | 0                   | 0    |
|      |  | 17                | Indeks kualitas administrasi kepegawaian.  | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7  |

| Kode | Tujuan/Sasaran Strategis(SS)/Sasaran Program(SP) | Indikator Kinerja | Satuan   | Capaian 2020 | Target 2024 | Target Kinerja 2021 |     |
|------|--|-------------------|--|--------------|-------------|---------------------|-----|
|      |  | 18                | Persentase kesalahan /temuan administrasi kepegawaian  | persen       | 0           | 0                   | 0   |
|      |  | 19                | Indeks kualitas administrasi organisasi dan tata laksana.  | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 20                | Persentase kesalahan /temuan administrasi organisasi dan tata laksana  | persen       | 0           | 0                   | 0   |
|      |  | 21                | Indeks kualitas administrasi hukum dan kerja sama.   | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 22                | Persentase kesalahan /temuan administrasi hukum dan kerjasama  | persen       | 0           | 0                   | 0   |
|      |  | 23                | Jumlah tindak lanjut dari MOU dengan Lembaga internasional   | doku-<br>men | 16          | 22                  | 18  |
|      |  | 24                | Indeks kualitas ketatausahaan dan kearsipan.   | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 25                | Jumlah arsiparis yang mengikuti pelatihan arsip yang dimiliki oleh IAIN Salatiga                             | orang        | 4           | 12                  | 6   |
|      |  | 26                | Indeks kualitas layanan perkantoran dan kehumasan  | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 27                | Indeks kepuasan layanan administrasi perkantoran dan kehumasan IAIN Salatiga                                 | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 28                | Persentase administrasi perkantoran yang mendukung kelancaran tugas dan fungsi kehumasan                     | persen       | 100         | 100                 | 100 |
|      |  | 29                | Indeks kualitas layanan pengadaan barang dan jasa.   | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 30                | Indeks kepuasan layanan pengadaan barang dan jasa IAIN Salatiga  | nilai        | 3,6         | 3,8                 | 3,7 |
|      |  | 31                | Persentase administrasi pengadaan barang dan jasa yang mendukung kelancaran tugas pengadaan barang dan jasa. | persen       | 100         | 100                 | 100 |

| No | Program dan Kegiatan  | Anggaran                     |
|----|---|------------------------------|
| 1  | Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam | Rp. 87.234.909.000,-         |
| 2  | Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam   | Rp. 38.097.386.000,-         |
|    | <b>Jumlah Seluruh</b>   | <b>Rp. 125.332.295.000,-</b> |

| No | Sumber Dana   | Anggaran (Rp)              |
|----|---------------|----------------------------|
| 1  | Rupiah Murni  | Rp. 60.829.321.000,-       |
| 2  | PNBP          | Rp. 64.502.974.000,-       |
| 3  | P/HLN         | -                          |
| 4  | HDN           | -                          |
| 5  | SBSN          | -                          |
|    | <b>JUMLAH</b> | <b>Rp. 125.332.295.000</b> |

Jakarta, 21 Januari 2021

Direktur Jenderal,

Rektor,

**Muhammad Ali Ramdhani**



**Zakiyuddin**